



**GYMNÁZIUM**  
**Komenského 2/1074, 958 01 Partizánske**

---

**SMERNICA**

o postupe a príprave investícií podliehajúcich posúdeniu  
útvárom „Hodnota za peniaze“ na Úrade Trenčianskeho  
samosprávneho kraja

# Obsah

<b>1. Zoznam použitých skratiek</b>	<b>3</b>
<b>2. Zoznam základných pojmov</b>	<b>4</b>
<b>3. Úvod</b>	<b>6</b>
<b>4. Legislatíva</b>	<b>7</b>
<b>5. Proces riadenia investícií realizovaných TSK</b>	<b>9</b>
5.1. <i>Kompetencie organizačných útvarov a organizácií v zriaďovateľskej pôsobnosti TSK</i>	9
<b>6. Strategické plánovanie a rozpočtovanie investícií TSK</b>	<b>15</b>
6.1. <i>Strategické ciele a investičné zámery</i>	16
6.2. <i>Pravidlá pre určovanie investičných priorít</i>	16
6.3. <i>Priorizácia investičných zámerov</i>	20
<b>7. Príprava a hodnotenie investičného zámeru</b>	<b>21</b>
7.1. Požiadavky na investičné zámery 3. kategórie	21
7.2. Požiadavky na investičné zámery 2. kategórie	21
7.2.1. Kontext a odôvodnenie investície	23
7.2.2. Identifikácia variantov riešenia	23
7.2.3. Finančná analýza	23
7.2.4. Ekonomická analýza	24
7.2.5. Analýza rizík	25
7.3. Požiadavky na investičné zámery 1. kategórie	25
7.4. Posúdenie investičného zámeru UHP TSK	25
<b>8. Rozpočtovanie kapitálových výdavkov</b>	<b>26</b>
<b>9. Záverečné ustanovenia</b>	<b>27</b>
<b>10. Prílohy</b>	<b>27</b>

## 1. Zoznam použitých skratiek

Skratka	Vysvetlenie
2. OvZP	Gymnázium Partizánske
3. ORR	odbor regionálneho rozvoja
4. OF	odbor finančný
5. OIVP	oddelenie investícií a vnútornej prevádzky
6. OPSMVO	oddelenie právne, správy majetku a verejného obstarávania
7. PHRSR	Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja
8. PPP	angl. Public Private Partnership, verejno-súkromné partnerstvo
9. RIS SAM	rozpočtový informačný systém pre samosprávu
10. TSK	Trenčiansky samosprávny kraj
11. ÚOŠS	ústredné orgány štátnej správy
12. UHP TSK	útvár hodnoty za peniaze TSK
13. VO	verejné obstarávanie
14. FNPV	čistá finančná súčasná hodnota
15. IRR	vnútorná miera návratnosti
16. ROI	návratnosť investície
17. ENPV	ekonomická čistá súčasná hodnota
18. ERR	ekonomická miera návratnosti
19. BCR	pomer prínosov a nákladov
20. CBA	analýza prínosov a nákladov

## 2. Zoznam základných pojmov

- || **Predkladateľ** je subjekt zodpovedný za prvé dve fázy riadenia projektu, ktorými sú plánovanie a príprava investičného zámeru s použitím verejných prostriedkov. V podmienkach TSK ide spravidla o vecne príslušné organizačné útvary a organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti TSK.
- || **Projektový manažér** – kľúčová osoba v 3. a 4. fáze riadenia projektu, pri obstaraní a realizácii projektu. Po schválení investičného zámeru zastupiteľstvom TSK preberá zodpovednosť za ďalší postup v riadení projektu. Projektový manažér, ktorého konkrétne úlohy sú určené Smernicou 3/2021 O riadení projektov.
- || **Koordinačný tím pre prípravu investičných zámerov** je tím zložený zo zástupcov strategicky dôležitých odborných útvarov TSK a OvZP, ktorí sa podieľajú na plánovaní a príprave investičných zámerov na obdobie 3-10 rokov. Jeho zloženie a úlohy sú definované v Kapitole 5.1. Zriadenie tohto tímu vyplýva z potreby koordinácie jednotlivých úloh a činností prípravy investičných zámerov, ktoré budú zaradené do zásobníka investičných zámerov. Iniciátorom investičného zámeru je Predkladateľ, ktorý spolupracuje s jednotlivými členmi tohto koordinačného tímu z dôvodu získania informácií potrebných na vyplnenie Priorizačného dotazníka (príloha č. 4,5) a v ďalšej fáze prípravy „Návrhu investičného zámeru“ pre investície

nad 2 mil. EUR (príloha č.6). Zloženie koordinačného tímu schvaľuje predseda TSK spravidla na základe návrhu vedúcich pracovníkov príslušných odborných útvarov.

- ▮ **Zásobník investičných zámerov** je zoznam všetkých investičných zámerov TSK a OvZP, ktoré nadväzujú na PHRSR TSK a ich realizáciou prispievajú k naplneniu strategických cieľov TSK. Zásobník investičných zámerov sa pripravuje na obdobie 3-10 rokov a každý rok sa aktualizuje. Za predloženie a každoročnú aktualizáciu zásobníka je zodpovedný ORR v spolupráci s koordinačným tímom definovaným vyššie.
- ▮ **Investičný projekt** pre účely tohto dokumentu je to investícia alebo koncesia. Viaceré investície, verejné obstarávania alebo rozhodnutia vytvárajúce záväzok sú podľa tohto dokumentu jedným investičným projektom, ak predstavujú jeden funkčný celok. Za jeden investičný projekt pre účely tohto dokumentu sa považujú aj viaceré investície pripravované jedným Investorom, ak je ich charakter z hľadiska obsahu totožný a ich realizácia plánovaná v úzkom časovom rozmedzí.
- ▮ **Investícia** je obstaranie dlhodobého hmotného majetku a nehmotného majetku<sup>1</sup>, aj ak je vylúčený z odpisovania<sup>2</sup>, vrátane nájmu vecí s právom kúpy prenajatej veci<sup>3</sup>, opcia na kúpu alebo dodanie, nadobudnutie alebo zvýšenie majetkovej účasti Investora v právnickej osobe. Investíciou sa rozumie aj predmet rámcovej dohody<sup>4</sup>, podľa ktorej aspoň polovica výdavkov dohodnutých v rámcovej dohode sa má použiť na obstaranie majetku podľa predošlej vety.
- ▮ **Koncesia** je zákazka podľa osobitného predpisu<sup>5</sup>, tzn. koncesia na stavebné práce, koncesia na služby a zmiešané koncesie.
- ▮ **Verejné prostriedky** sú finančné prostriedky, s ktorými hospodária právnické osoby verejnej správy; verejnými prostriedkami sú aj prostriedky Európskej únie a odvody Európskej únie<sup>6</sup>.
- ▮ **Investičný zámer** je investičný projekt v počiatočnej fáze prípravy, v ktorom Predkladateľ preukáže súlad plánovaného investičného zámeru s PHRSR a/alebo so stratégiou TSK, zdôvodnenie potreby plánovaného investičného zámeru, opis a porovnanie alternatív realizácie, odhad predpokladaných nákladov na realizáciu, zhrnutie predpokladaných prínosov plánovaného investičného zámeru. Konkrétny postup a štruktúra prípravy investičného zámeru sú uvedené v Kapitole 7.
- ▮ **Proces riadenia verejných investícií** predstavuje súbor na seba nadväzujúcich aktivít počas celého životného cyklu verejných investičných projektov zahŕňajúci ich plánovanie, prípravu, obstarávanie, realizáciu, odovzdanie a následné vyhodnotenie.

---

<sup>1</sup> V zmysle § 23 zákona č. 595/2003 Z. z. v znení neskorších predpisov.

<sup>2</sup> V zmysle § 22 zákona č. 595/2003 Z. z. v znení neskorších predpisov.

<sup>3</sup> V zmysle § 489 až 496 Obchodného zákonníka.

<sup>4</sup> V zmysle § 2, ods. 5, písm. g) zákona č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

<sup>5</sup> V zmysle § 4, § 31 a 56 zákona č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení zákona č. 315/2016 Z. z.

<sup>6</sup> V zmysle § 2 písm. a) zákona č. 523/2004 o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

|| **Začiatok prípravy investície**<sup>7</sup> predstavuje na základe zákona č. 523/2004 Z. z. o Rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, úkon subjektu verejnej správy, ktorý iniciuje alebo smeruje k získaniu potrebných podkladov alebo povolení na realizáciu investície alebo úkon, ktorým subjektu verejnej správy vzniká záväzok alebo povinnosť investíciu realizovať; začiatkom prípravy investície je najmä jedna z nasledujúcich skutočností, podľa toho, ktorá nastane skôr:

- zverejnenie
  1. oznámenia o vyhlásení verejného obstarávania, ktorého predmetom je realizácia investície, na vyhlásenie VO musí byť vydaný podľa interného usmernenia TSK súhlas, ktorému predchádza základná finančná kontrola a schválenie v rozpočte TSK
  2. oznámenia použitého ako výzva na súťaž,
- vypracovanie zámeru podľa osobitého predpisu<sup>8</sup>, začatie konania o posudzovaní predpokladaných vplyvov na životné prostredie, konania o majetkovoprávnom vysporiadaní, územného konania alebo stavebného konania, podľa toho, čo nastane skôr; za začiatok prípravy sa považuje aj zverejnenie oznámenia o vyhlásení verejného obstarávania na prípravu dokumentácie pre tieto úkony,
- príprava projektovej dokumentácie stavby alebo zverejnenie oznámenia o vyhlásení verejného obstarávania na jej prípravu,
- začatie rokovaní o uzatvorení zmluvy, ktorej predmetom je realizácia investície,
- vykonanie ďalších činností potrebných na realizáciu investície.

|| **Investičný projekt v informatizácii** je definovaný v zmysle Nariadenia vlády SR č. 174/2019 Z. z.<sup>9</sup> o podmienkach vypracovania štúdie uskutočniteľnosti investície a štúdie uskutočniteľnosti koncesie ako taký, pri ktorom viac ako 50 % výdavkov patrí do rozpočtových podpoložiek ekonomickej klasifikácie rozpočtovej klasifikácie uvedených v prílohe č. 1

|| **Detailný rozpočet (výkaz výmer)** je ekonomické vyjadrenie všetkých vykonaných prác a použitých materiálov v súvislosti s prípravou a realizáciou investičného projektu po jednotlivých položkách v merných jednotkách (napr. m<sup>3</sup>, m<sup>2</sup>, m, kusy, kg, t, hod. a pod.) obsahujúce počet jednotiek pre každú položku, jednotkovú cenu za položku, sumárnu cenu za každú položku a referenciu na zdroj údajov pre stanovenie jednotkových cien položiek.

|| **Hodnota koncesie ustanovená osobitným predpisom** je hodnota ustanovená podľa § 5 ods. 7 zákona č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní, ktorý odkazuje na Vyhlášku Úradu pre verejné obstarávanie.

|| **Verejný statok a služba** – sú také statky, ktoré sú financované z verejných prostriedkov. Sú pojmom, ktorý označuje jeden typ trhového zlyhania. Predstavujú špecifický typ statkov, ich kľúčové rysy sú:

<sup>7</sup> Podľa §19a zákona č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

<sup>8</sup> V zmysle § 22 zákona č. 24/2006 Z. z. o posudzovaní vplyvov na životné prostredie a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

<sup>9</sup> Dostupné na: <https://www.slov-lex.sk/pravne-predpisy/SK/ZZ/2019/174/20200101>

- || **Nerivalitnosť spotreby** - spotreba statku jedným spotrebiteľom neznižuje dostupné množstvo statku pre ostatné (i potenciálnych) spotrebiteľa
- || **Nevylučiteľnosť spotreby** - z hľadiska nákladov nie je rozumne možné vylúčiť akéhokoľvek spotrebiteľa zo spotreby

### 3. Úvod

Smernica poskytuje prehľad a usmernenie o postupe a príprave investícií podliehajúcich posúdeniu útvarom „Hodnota za peniaze“ na Úrade Trenčianskeho samosprávneho kraja (ďalej len „Postup“). Cieľom tohto dokumentu je zabezpečenie jednotného postupu pri príprave investícií a koncesií s ohľadom na prípravu projektov vyplývajúcich zo strategických dokumentov TSK, predovšetkým z Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja TSK.

Výsledkom nastaveného procesu je efektívne a hospodárne nakladanie s verejnými financiami a zvyšovanie životnej úrovne a kvality života obyvateľov TSK. Súčasťou tohto usmernenia je aj zriadenie útvaru „Hodnota za peniaze“ jeho úloha pri postupe a príprave investičných projektov (ďalej len „UHP TSK“)

Postup nadväzuje na strategické materiály prijaté na úrovni ústredných orgánov štátnej správy, ako aj na interné riadiace akty TSK (napr. Smernica o riadení projektov TSK) a vyššie uvedené strategické dokumenty schválené na úrovni Úradu TSK. Základným cieľom tohto procesu je:

- posúdiť všetky investičné zámery nad 100 Tis. Eur,
- vytvoriť UHP TSK, ktorý zastreší posudzovanie investícií a riadenie rozpočtu kapitálových výdavkov rozpočtu,
- zabezpečiť lepšiu prípravu investičných projektov s dôsledným uplatňovaním princípov hodnoty za peniaze,
- systematicky zabezpečiť najlepšiu možnú efektívnosť investičných projektov nad 3 mil. Eur
- zjednodušiť investičný proces, vyberať najlepšie projekty – cez prioritizáciu Zásobníka investičných zámerov, nastaviť pravidlá s cieľom optimalizovať výdavky a dosiahnuť najlepšie prínosy,
- zdefinovať jasné a analyticky podložené priority – prioritizácia Zásobníka investičných zámerov
- pravidelne aktualizovať a zverejňovať Zásobník investičných zámerov
- zaradiť do rozpočtu len projekty, ktoré sú spoločensky návratné a skutočne pripravené.

Cieľom Postupu je stanoviť jasné systematické pravidlá do procesu riadenia verejných investícií od 1. počiatkovej identifikácie a určenia investičných priorít, 2. cez prípravu návrhov investičných zámerov, 3. po posúdenie ich spoločensko-ekonomickej návratnosti.

Dokument špecifikuje spoluprácu medzi jednotlivými zúčastnenými stranami a princípy transparentnej výmeny údajov. Ambíciou je sprehľadnenie procesu riadenia

verejných investícií v TSK, zrýchlenie prípravy investičných projektov a zvýšenie kvality ich pripravenosti. Aktivity opísané v dokumente vyplývajú z platnej legislatívy a nezavádzajú pre TSK nové povinnosti. To sa však môže v čase platnosti metodického usmernenia zmeniť, čo si vyžiada jeho aktualizáciu.

Dokument opisuje úlohy Predkladateľov, ktorí plánujú realizovať investičné zámery z verejných prostriedkov, ako aj pôsobnosť UHP TSK pri hodnotení spoločensko-ekonomickej návratnosti projektov ako investičnej autority. Úlohou Koordinačného tímu v procese riadenia verejných investícií je dohliadať na prípravu investičných zámerov v súlade s princípmi hodnoty za peniaze, ako aj s pravidlami uvedenými v tomto Postupe.

Tento dokument schvaľuje predseda TSK a je záväzný pre všetky organizačné útvary TSK v zmysle Organizačného poriadku, ktoré pripravujú investičné projekty z verejných zdrojov. Tento Postup je záväzný aj pre rozpočtové a príspevkové organizácie a iné právnické osoby podľa osobitných predpisov. Ide o organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti (OvZP) TSK. Smernica je súčasťou interných organizačných predpisov TSK

## 4. Legislatíva

Postup pri príprave investičných projektov rozpracováva TSK v nadväznosti na riadiaci proces na úrovni ústrednej štátnej správy schválený vládou SR postupne od roku 2017 až dodnes. Vychádza zo zverejnených dokumentov Ministerstva financií Slovenskej republiky. Tento dokument zohľadňuje a nadväzuje na:

- Metodické usmernenie Ministerstva financií SR č. MF/020541/2019-2974 o postupe pri príprave investícií a koncesií podliehajúcich hodnoteniu Ministerstva financií SR<sup>10</sup>,
- Metodický dokument pre PPP projekty Obsah a požiadavky na štúdiu uskutočniteľnosti a komparátor verejného sektora<sup>11</sup>,
- Metodický pokyn k spracovaniu štúdiu uskutočniteľnosti, finančnej analýzy projektu, analýzy nákladov a prínosov projektu, finančnej analýzy žiadateľa o NFP a Celkových nákladov na vlastníctvo v programovom období 2021- 2027<sup>12</sup>,
- Metodický pokyn Plánu obnovy<sup>13</sup>
- Metodický pokyn Úradu podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu č. 3425/2019/oPK-1 na rozpočtovanie nákupu IT v rámci medzirezortného programu 0EK Informačné technológie financované zo štátneho rozpočtu<sup>14</sup>,
- Metodický rámec pre vypracovanie Štúdie uskutočniteľnosti<sup>15</sup>,
- Nariadenie vlády SR č. 174/2019 Z. z. o podmienkach vypracovania štúdie uskutočniteľnosti investície a štúdie uskutočniteľnosti koncesie<sup>16</sup>,
- Príručku k analýze nákladov a prínosov environmentálnych projektov<sup>17</sup>,

---

<sup>10</sup> Usmernenie je dostupné na: [https://www.mfsr.sk/files/archiv/82/UsmernenieMF\\_hodnotenieinvesticii\\_MF-020541-2019-2974.pdf](https://www.mfsr.sk/files/archiv/82/UsmernenieMF_hodnotenieinvesticii_MF-020541-2019-2974.pdf).

<sup>11</sup> Dostupné na: <https://www.mfsr.sk/sk/financie/ppp-projekty/metodicke-dokumenty-k-ppp-projektom/>.

<sup>12</sup> Dostupné na: <https://www.partnerskadohoda.gov.sk/programove-obdobie-2021-2027/>

<sup>13</sup> Dostupné na: [https://www.mfsr.sk/files/archiv/1/Plan\\_obnovy\\_a\\_odolnosti.pdf](https://www.mfsr.sk/files/archiv/1/Plan_obnovy_a_odolnosti.pdf)

<sup>14</sup> Dostupné na: [https://www.mirri.gov.sk/wp-content/uploads/2020/08/Metodicky\\_pokyn\\_20\\_03\\_2019\\_final.pdf](https://www.mirri.gov.sk/wp-content/uploads/2020/08/Metodicky_pokyn_20_03_2019_final.pdf).

<sup>15</sup> Dostupné na: [http://www.opii.gov.sk/download/f/pcba/feasibilitystudy\\_1\\_0.rar](http://www.opii.gov.sk/download/f/pcba/feasibilitystudy_1_0.rar).

<sup>16</sup> Nariadenie je dostupné na: <https://www.slov-lex.sk/pravne-predpisy/SK/ZZ/2019/174/20200101>.

- Rámec na hodnotenie verejných investičných projektov v SR<sup>18</sup>,
- Vyhlášku Úradu podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu č. 85/2020 Z. z. o riadení projektov<sup>19</sup>.

Zároveň pri definovaní strategických cieľov a prioritizácii investičných projektov zohľadňuje nasledujúce:

- Zákon č. 302/2001 Z. z. o samospráve vyšších územných celkov (Zákon o samosprávnych krajoch) v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 254/1998 Z. z. o verejných prácach, v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 416/2001 Z. z. o prechode niektorých pôsobností z orgánov štátnej správy na obce a na vyššie územné celky, v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 446/2001 Z. z. o majetku vyšších územných celkov, v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 552/2003 Z. z. o výkone práce vo verejnom záujme, v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 553/2003 Z. z. o odmeňovaní niektorých zamestnancov pri výkone práce vo verejnom záujme a o zmene a doplnení niektorých zákonov, v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 71/1967 Zb. o správnom konaní (správny poriadok), v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 42/1994 Z. z. o civilnej ochrane obyvateľstva, v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov, v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy a o zmene a doplnení niektorých zákonov, v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 211/2000 Z. z. o slobodnom prístupe k informáciám a o zmene a doplnení niektorých zákonov (Zákon o slobode informácií), v znení neskorších predpisov
- Zákon 582/2004 Z. z. o miestnych daniach a miestnom poplatku za komunálne odpady a drobné stavebné odpady, v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov ,
- Zákon č. 138/1991 Zb. o majetku obcí, v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 546/2010 Z. z., ktorým sa dopĺňa Zákon č. 40/1964 Zb. Občiansky zákonník v znení neskorších predpisov a ktorým sa menia a dopĺňajú niektoré zákony,
- Zákon č. 145/1995 Z. z. o správnych poplatkoch, v znení neskorších predpisov
- Schválené a aktuálne platné interné predpisy TSK.

#### Dokumenty na úrovni TSK:

- Organizačný poriadok Úradu TSK v platnom znení;
- Pracovný poriadok Úradu TSK v platnom znení;
- Registratúrny poriadok Úradu TSK v platnom znení;
- Smernica TSK o postupe pri verejnom obstarávaní v platnom znení;

<sup>17</sup> Dostupné na: [https://www.minzp.sk/files/iep/cba\\_metodika.pdf](https://www.minzp.sk/files/iep/cba_metodika.pdf).

<sup>18</sup> Rámec je dostupný na: <https://www.mfsr.sk/files/archiv/uhp/3370/76/03metodikaCBA-v10.pdf>.

<sup>19</sup> Vyhláška je dostupná na: <https://www.slov-lex.sk/pravne-predpisy/SK/ZZ/2020/85/20200501>.

- || Smernica TSK o pravidlách rozpočtového procesu v platnom znení;
- || Smernica TSK o finančnom riadení a finančnej kontrole v platnom znení;
- || Smernica TSK o projektovom riadení v platnom znení

## 5. Proces riadenia investícií realizovaných TSK

Efektívne a hospodárne riadenie investícií z verejných zdrojov v pôsobnosti TSK si vyžaduje zavedenie systematického prístupu pri výbere investičných projektov, ako aj stanovenie kontrolných míľnikov realizácie počas investičného procesu. Štandardný investičný proces pozostáva z týchto štyroch základných častí:

- || strategické plánovanie investícií,
- || príprava investičného zámeru,
- || obstarávanie investičného projektu
- || realizácia investičného projektu.

Táto smernica sa špecificky zameriava na prvé dve časti.

Tento Postup rozlišuje 3 kategórie projektov v závislosti od výšky odhadovaných investičných nákladov - projekty s hodnotou od 100 tis. Eur - do 3 mil. Eur, projekty s hodnotou od 3 mil. Eur- do 10 mil. Eur a projekty nad 10 mil. eur. Rozsah podkladov potrebných pre hodnotenie projektov UHP TSK sa líši v závislosti od kategórie, do ktorej projekt spadá výškou svojich investičných nákladov. Bližšie sú požiadavky na predkladanie projektov popísané v kapitole 7 Príprava a hodnotenie investičného zámeru.

**Tabuľka 1: Kategórie investičných projektov**

	výška investičných nákladov (Eur)	požiadavky na mieru detailu podkladov pre hodnotenie
<b>1. kategória</b>	Od 100 tis. Eur do 3 mil. Eur	zjednodušené
<b>2. kategória</b>	od 3 mil. Eur do 10 mil. Eur	rozšírené
<b>3. kategória</b>	od 10 mil. Eur	detaillné

Zdroj: TSK

### 5.1. Kompetencie organizačných útvarov a organizácii v zriaďovateľskej pôsobnosti TSK

Za prípravu a predloženie zásobníka investičných zámerov je zodpovedný ORR v spolupráci s **koordináčnym tímom**. Koordináčny tím je tím zložený zo zástupcov strategicky dôležitých útvarov TSK a OvZP, ktorí sa podieľajú na príprave investičných zámerov na obdobie 3-10 rokov. Zriadenie tohto tímu vyplýva z potreby koordinácie jednotlivých úloh a činností prípravy investičných zámerov, ktoré budú zaradené do zásobníka investičných zámerov.

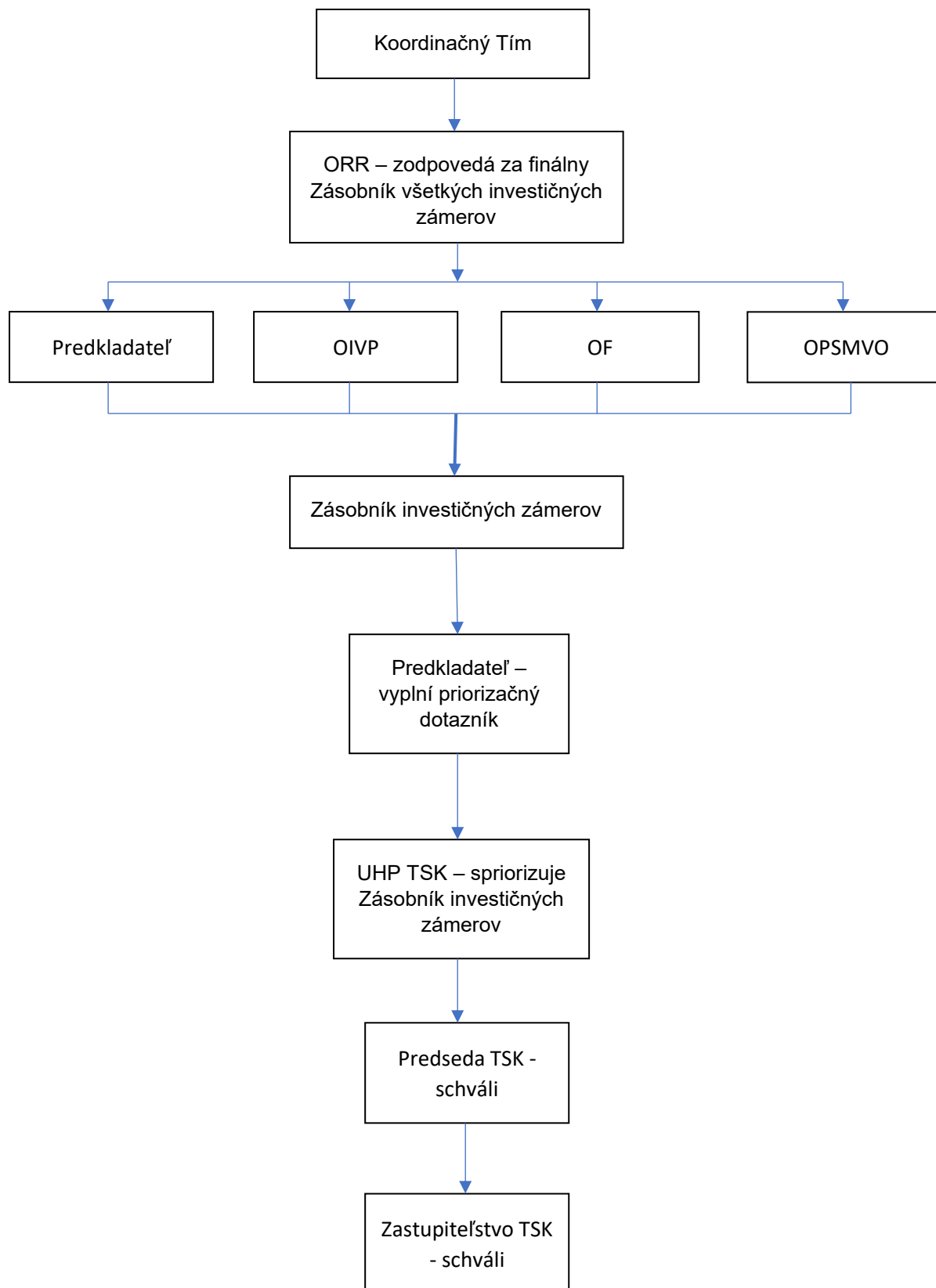
Koordinačný tím bude zriadený pre zostavenie zásobníka pre všetky investičné zámery, to znamená, že nebudú vytvorené samostatné koordinačné tímy pre každý investičný zámer, tak, ako sú zostavené projektové rady už vo fáze obstarávania a realizácie projektu. Ich úlohy popisuje Smernica 03/2021 o riadení projektov. Pre fázu prípravy investičného zámeru je kľúčovým predkladateľ, ktorý iniciuje, predkladá požiadavku na zaradenie zámeru do Zásobníka investičných zámerov, pričom spolupracuje s ostatnými členmi koordinačného tímu najmä v oblasti kvalifikovaného odhadu a zdroja financovania.

Zloženie a úlohy členov koordinačného tímu:

- || **Vecne príslušný organizačný útvar TSK a/alebo OvZP = Predkladateľ** - zodpovedá za návrhy investičných zámerov predkladaných každoročne do Zásobníka investičných zámerov TSK, ktoré plánuje realizovať za stanovené obdobie 3-10 rokov. Ďalšou úlohou predkladateľa je vyplnenie prioritizačného dotazníka podľa prílohy č. 4,5), pre každý investičný zámer. Vyplnenie prioritizačného dotazníka je potrebné pre spriorizovanie investičných zámerov v zásobníku, ktoré vykoná UHP TSK.
- || **OF** – poskytuje informáciu k možnosti financovania investičných zámerov, navrhnutých do zásobníka z rozpočtu TSK, prípadne úverových zdrojov.
- || **OIVP** – pripomienkuje návrhy na zaradenie investícií do Zásobníka investičných zámerov TSK v oblasti územnoplánovacích dokumentácií a životného prostredia, odporučí Predkladateľovi kvalifikovaný odhad rozpočtu každého investičného zámeru, ktorý bude zaradený do zásobníka
- || **ORR** – poskytuje informáciu k externej možnosti finančného krytia (grantové a štrukturálne fondy). Je zároveň zodpovedný za finálny zoznam Zásobníka investičných zámerov TSK v spolupráci s vyššie uvedenými členmi koordinačného tímu,
- || **OPSMVO**- poskytuje konzultáciu v oblasti legislatívy ak je potrebné

Zloženie koordinačného tímu schvaľuje predseda TSK spravidla na základe návrhu vedúcich pracovníkov príslušných odborných útvarov.

**Diagram štruktúry Koordinačného tímu a proces prípravy prioritizovaného Zásobníka investičných zámerov**



Zdroj: Vlastné spracovanie

Za prípravu konkrétneho investičného zámeru je zodpovedný **predkladateľ**. Predkladateľom môžu byť jednotlivé útvary TSK alebo príspevkové a rozpočtové organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti TSK. Menovanie jednotlivých predkladateľov investičného zámeru je v kompetencii príslušného vedúceho útvaru, alebo štatutára OvZP, kde je navrhovaný menovaný zamestnanec pracovne zaradený.

Predkladateľ pripravuje na schválenie len tie investičné zámery, ktoré sú zaradené a spriorizované v Zásobníku investičných zámerov. Výnimočne, na základe požiadavky predkladateľa predloženej UHP TSK je možné zaradiť investičný zámer do Zásobníka investičných zámerov aj počas roka (mimo časový harmonogram prípravy Zásobníka) a to len v prípade, že príslušný organizačný útvar/OvZP využije na realizáciu zámeru vlastné finančné prostriedky.

V prípade 1. kategórie do ktorej spadajú investičné zámery od 100 tis. Eur - do 3 mil. Eur, predkladateľ pripraví investičný zámer v rozsahu informácií totožných s vyplnením prioritizačného dotazníka a zašle UHP TSK len oznamovaciu informáciu o predložení investičného zámeru na schválenie Zastupiteľstvu TSK. Stanovisko UHP TSK pre túto kategóriu sa nevyžaduje.

V prípade 2. kategórie do ktorej spadajú investičné zámery nad 3 mil. – 10 mil Eur, predkladateľ pripraví Návrh investičného zámeru podľa príloh č. 6 a č.8. Ak je potrebné v spolupráci s koordinačným tímom a predloží UHP TSK. UHP TSK pripraví k predloženému návrhu stanovisko, ktoré bude zverejnené aj na webových stránkach TSK. Súčasne zašle stanovisko predkladateľovi a ORR, ktorý pripraví materiál (návrh investičného zámeru spolu so stanoviskom UHP TSK) na schválenie do zastupiteľstva TSK.

V prípade 3. kategórie do ktorej spadajú investičné zámery nad 10 mil. Eur, predkladateľ predloží UHP TSK Návrh investičného zámeru v podobe štúdie uskutočniteľnosti k investičnému zámeru podľa prílohy č. 7. UHP TSK pripraví k predloženému návrhu stanovisko, ktoré bude zverejnené aj na webových stránkach TSK. Súčasne zašle stanovisko predkladateľovi a ORR, ktoré pripraví materiál (návrh investičného zámeru spolu so stanoviskom UHP TSK) na schválenie do zastupiteľstva TSK.

**Tabuľka 2: Matica zodpovedností a kompetencií v procese riadenia verejných investícií TSK**

Fáza	Úloha	Lehota	Zodpovednosť	Výstup
Príprava strategického plánu	Určenie a schválenie investičných cieľov na 10 rokov	-	Pripraví ORR Schváli zastupiteľstvo TSK	PHRSR
Príprava investičných zámerov	Pomenovanie a zdôvodnenie konkrétnych investičných zámerov v súlade s PHRSR	31.3. následne každoročne do 31.3.	Predloží ORR v spolupráci s Koordinačným tímom Schvaľuje Predseda TSK	Zásobník investičných zámerov
Pravidlá prioritizácie	UHP definuje pravidlá pre zoradenie investičných projektov podľa priority – riorizačné dotazníky	aktualizácia raz ročne ak je potrebná	UHP TSK – pripraví prioritizačné dotazníky Predkladateľ – vyplní prioritizačný dotazník a zašle na UHP TSK	Pravidlá pre určovanie investičných priorit sú súčasťou smernice prioritizačné dotazníky, s bodovaním
Určenie investičných priorit	UHP TSK zverejní zoznam investičných zámerov zoradený v poradí podľa pravidiel prioritizácie	31.5. následne každoročne do 31.5.	Predloží UHP TSK Schvaľuje Predseda TSK a zastupiteľstvo TSK	priorizovaný Zásobník investičných zámerov
Príprava podkladov pre ekonomické posúdenie pri investičných zámeroch kategórie 3.	Pri investičných zámeroch 3. kategórie Predkladateľ vypracuje a predloží UHP TSK štúdiu uskutočniteľnosti investície alebo koncesie vrátane ekonomického hodnotenia relevantných alternatív.	Najneskôr 35 dní pred zasadnutím Zastupiteľstva, na ktorom má byť investičný zámer schválený a pri aktualizácii štúdie uskutočniteľnosti. Zároveň najneskôr do 31.8.2022 a následne každý rok do 31.8.	Predloží Predkladateľ v spolupráci s externým partnerom (autor štúdie uskutočniteľnosti)	Štúdia uskutočniteľnosti
Príprava podkladov pre ekonomické posúdenie pri investičných zámeroch kategórie 2.	Pri investičných zámeroch 2. kategórie Predkladateľ vypracuje rozšírený popis investície alebo koncesie (podľa prílohy č. 6,7) vrátane ekonomického hodnotenia relevantných alternatív v súlade s týmto Postupom a predloží na posúdenie UHP TSK	Najneskôr 35 dní pred zasadnutím Zastupiteľstva, na ktorom má byť investičný projekt schválený pri aktualizácii podkladov projektu Zároveň najneskôr do 31.8.2022 a následne každý rok do 31.8.	Pripraví Predkladateľ	Rozšírený popis projektu podľa prílohy č. 6, 8
Príprava podkladov pre posúdenie pri investičných zámeroch kategórie 1.	Pri investičných zámeroch 1. kategórie Predkladateľ vypracuje a predloží na posúdenie UHP TSK zjednodušený popis investície alebo koncesie v súlade s týmto Postupom podľa prílohy č.4,5	Najneskôr 35 dní pred zasadnutím Zastupiteľstva, na ktorom má byť investičný zámer schválený a pri aktualizácii Zároveň najneskôr do 31.8.2022 a následne každý rok do 31.8.	Pripraví Predkladateľ	Zjednodušený popis projektu (postačuje vyplnený prioritizačný dotazník

			do 35 dní od predloženia všetkých vyžiadaných podkladov			
Ekonomické posúdenie investičného zámeru kategórie	3.	UHP TSK zverejní spoločensko-ekonomické posúdenie plánovaného investičného projektu na webovom sídle TSK	alebo do 35 dní od doručenia oznámenia o nedodaní vyžiadaných podkladov  Zároveň však najneskôr do 30.9.2022 a následne každý rok do 30.9.  do 35 dní od predloženia všetkých vyžiadaných podkladov	Pripraví UHP TSK	Stanovisko TSK	UHP
Ekonomické posúdenie investičného zámeru kategórie	2.	UHP TSK zverejní spoločensko-ekonomické posúdenie plánovaného investičného projektu na webovom sídle TSK	alebo do 35 dní od doručenia oznámenia o nedodaní vyžiadaných podkladov  Zároveň však najneskôr do 30.9.2022 a následne každý rok do 30.9.	Pripraví UHP TSK	Stanovisko TSK	UHP
Posúdenie investičného zámeru kategórie	1.	K investičným zámerom v tejto kategórii nie je potrebné stanovisko UHP TSK, UHP TSK je zaslaná informácia o predložení investičného zámeru na schválenie Zastupiteľstvom TSK. Na schválenie v Zastupiteľstve sú použité informácie o investičnom zámere, ktoré obsahuje spriorizovaný zásobník investičných zámerov	Najneskôr 35 dní pred zasadnutím Zastupiteľstva, na ktorom má byť investičný zámer schválený a pri aktualizácii  Zároveň najneskôr do 30.9.2022 a následne každý rok do 30.9.	Predkladá ORR/OI	Materiál na schválenie investičného zámeru v Zastupiteľstve TSK	na
Schválenie investičného zámeru		Zastupiteľstvo TSK schvaľuje investičný zámer na realizáciu. V zastupiteľstve sa schváli každý investičný zámer s rozsahom podkladov zodpovedajúcim kategórii, do ktorej investičný zámer spadá.		Predkladá ORR/OI  Schvaľuje Zastupiteľstvo TSK	Schválenie/zamietnutie realizácie zámeru	
Ďalšia príprava investičného zámeru		Projektový manažér preberá zodpovednosť za investičný zámer od fázy Začiatku realizácie projektu (začiatok realizácie projektu definovaný v Kapitole 2), t.j. požiadava o verejné obstarávanie na projektovú dokumentáciu podľa špecifických požiadaviek danej oblasti. Od tejto fázy sa investičný zámer stáva investičným projektom.		Projektový manažér	Projektová dokumentácia	
Príprava obstarávania		Projektový manažér predloží požiadavku so súborom podkladov k spracovaniu verejného obstarávania		Projektový manažér	Žiadosť pre spracovanie verejného obstarávania	pre
Obstarávanie realizácie investičného projektu		obstaranie realizácie investičného projektu v súlade so zákonom o verejnom obstarávaní		Vykoná OPSMVO	Vysúťažená cena	
Realizácia a odovzdanie investičného projektu		Projektový manažér koordinuje proces realizácie investičného projektu Finančný odbor a UHP TSK sú oprávnené požiadať o všetky informácie a dokumenty týkajúce sa realizácie investičného projektu		Koordinuje projektový manažér  Na požiadanie kontroluje Finančný odbor	Kontrola plánovaného plnenia voči reálne dodaným tovarom a službám	
Interné vyhodnotenie investičného projektu		Vecne príslušný útvar TSK môže vykonať ex-post hodnotenie projektu a zverejniť správu z následného hodnotenia	do 12 mesiacov od odovzdania investičného projektu	Hodnotí vnútornej Útvar kontrolóra	oddelenie kontroly, hlavného	Správa z následného hodnotenia

## 6. Strategické plánovanie a rozpočtovanie investícií TSK

Cieľom tejto kapitoly je určiť postup plánovania a výberu investičných projektov TSK. Základným dokumentom pre prípravu investičných potrieb TSK je PHRSR na schválené obdobie a následné strategické dokumenty na neho nadväzujúce. Akákoľvek zmena strategických cieľov musí byť jasne odôvodnená a musí prejsť schválením Zastupiteľstva TSK. Medzi takého dôvody zaraďujeme prírodné katastrofy, finančné krízy či iné krízové situácie, ale napr. aj inováciu, ktorá môže mať zásadný vplyv na spoločensko-ekonomický rozvoj. Podstatou je však to, že akákoľvek takáto zmena musí byť jasne, vecne a zrozumiteľne odôvodnená, finančne vyčíslená a schválená.

Základným východiskom pre dobré strategické plánovanie je zosúladenie investičných potrieb, priorít, časového rámca a obmedzených zdrojov. Proces pozostáva z nasledovných krokov:

1. stanovenie cieľov a investičných zámerov,
2. pravidlá pre určenie investičných priorít,
3. zoradenie investičných projektov podľa priority,
4. zostavenie spriorizovaného Zásobníka investičných zámerov

### 6.1. Strategické ciele a investičné zámery

Každý investičný zámer by mal vychádzať z dlhodobých strategických cieľov. Na úrovni TSK je stratégia zadaná prostredníctvom PHRSR a následné strategické dokumenty naň nadväzujúce. V nadväznosti na opatrenia ORR v spolupráci s koordinačným tímom vytvorí zoznam investičných zámerov, každoročne ho aktualizuje a predkladá útvaru HP TSK pre účely prioritizácie. Spolupracuje s odborne príslušnými komisiami zastupiteľstva a zabezpečuje plnenie PHRSR.

Zásobník investičných zámerov predstavuje zoznam všetkých známych plánovaných investícií bez ohľadu na výšku a zdroj financovania (vlastné zdroje, resp. iné ďalšie zdroje financovania). Pre určenie poradia priorít v Zásobníku investičných zámerov predkladateľa vypracujú zjednodušený popis investičného zámeru v podobe vyplneného prioritizačného dotazníka prílohy č. 4, č.5 pre oblasť školstva a vzdelávania), ktorý obsahuje nasledujúce informácie :

- preukázanie súladu investičného zámeru so strategickými cieľmi zadefinovanými v strategických dokumentoch TSK,
- stručné zdôvodnenie potreby investičného zámeru,
- slovný opis zvažovaných alternatív realizácie, nulový variant vs. Variant na realizáciu investície
- odhad výdavkov na realizáciu
- predpokladané prínosy investičného zámeru – opis a rámcové hodnoty

## 6.2. Pravidlá pre určovanie investičných priorít

Investičné zábery v zásobníku je potrebné zoradiť podľa dôležitosti - priority. Tabuľka nižšie uvádza kritériá pre vyhodnotenie investičných zámerov z hľadiska priority. Predloženým investičným zámerom budú pridelené body podľa toho, či dané kritérium spĺňajú. Minimálny počet bodov pre zaradenie do prioritizovaného Zásobníka investičných zámerov je 50 bodov. Podľa charakteru (oblasti zamerania) projektov môžu byť investičné priority určené zvlášť pre rôzne oblasti kapitálových výdavkov v súlade s kompetenčnými oblasťami TSK. *Pre oblasť Školstva a vzdelávania je prioritizačný dotazník prílohou tejto smernice v prílohe č. 5). Pre ostatné kompetenčné oblasti TSK predkladateľ použije všeobecný prioritizačný dotazník uvedený nižšie a tiež v prílohe č.4.* Vyhodnotenie plnenia kritérií realizuje UHP TSK. Priorizovaný Zásobník investičných zámerov schvaľuje Predseda TSK a následne Zastupiteľstvo TSK.

**Tabuľka 3: Všeobecný prioritizačný dotazník**

1	Legislatívna požiadavka	Je projektový zámer vyvolaný legislatívnou normou? Akou? Vyplyva projektový zámer z požiadaviek daných legislatívou? Uvedte typ legislatívnej normy (zákon/vyhláška/nariadenie/iné?): názov (a číslo) legislatívnej normy odkaz na webovú adresu, ak je k dispozícii:	10
2;	Verejné služby;	Aké verejné statky alebo služby budú výsledkom realizácie projektového zámeru?	12
3	Rozšírenie ponuky verejných statkov a služieb	Prináša projektový zámer nový statok/službu pre obyvateľov TSK? Zvýši kvalitu života v TSK alebo podporí existujúcu verejnú infraštruktúru (napr. ďalší DSS)? Rozširuje projektový zámer škálu/rozsah už	

		poskytovaných statkov/služieb pre občanov? Bude investičný projekt stimulovať lokálnu ekonomiku?	<b>8</b>
4	Hospodársky stimul	Ktoré sektory/odvetvia budú pozitívne ovplyvnené realizáciou projektového zámeru? Aké sú očakávané prínosy pre dané sektory/odvetvia? (kvantifikujte)	
5	Prínos pre komunitu	Zlepší investičný projekt kvalitu života občanov kraja, bude prínosom pre miestnu komunitu? Ktoré oblasti života občanov budú realizáciou pozitívne ovplyvnené?	<b>5</b>
6	Tvorba pracovných miest	Vedie investičný projekt k tvorbe trvalých pracovných miest? Uvedte počet pracovných miest a pracovné zameranie. Budú vytvorené pracovné miesta trvalo udržateľné? Vedie investičný projekt k tvorbe dočasných pracovných miest? Uvedte počet pracovných miest a pracovné zameranie.	<b>8</b>
7	Ekologický prínos	Prispeje investičný projekt k plneniu klimatických cieľov definovaných na úrovni VÚC/SR/EÚ? Vymenujte a kvantifikujte ekologický prínos vyplývajúci z realizácie projektu v nadväznosti na strategické regionálne, národné a európske dokumenty.	<b>7</b>
8	Generovanie rozpočtových príjmov	Bude realizácia projektu generovať dodatočné rozpočtové príjmy? Konkretizujte a kvantifikujte:	<b>10</b>
9	Kultúrny a estetický prínos	Zlepší investičný projekt estetický vzhľad verejného priestoru? Zvýši kultúrnosť prostredia? Konkretizujte:	<b>5</b>
10	Sociálny prínos	Prispeje realizácia kapitálového výdavku k zníženiu sociálnych nerovností? Ktoré sociálne skupiny budú realizáciou projektu pozitívne ovplyvnené? Ako sa zmení sociálne postavenie týchto skupín obyvateľstva? Kvantifikujte:	<b>5</b>
11	Súlad s plánom územného rozvoja	Preukážte súlad projektového zámeru s plánom územného rozvoja regiónu	<b>7</b>
12	Riziko nerealizácie	Je investičný zámer podmienkou pre realizáciu inej prioritnej investície? Ktoej? Nemôže byť tento projekt vykonaný v neskoršej fáze?	<b>10</b>
13	Prínos merateľných ukazovateľom	Prispeje realizácia investičného zámeru k zlepšeniu merateľných ukazovateľov zadefinovaných v PHSR TSK alebo v iných strategických materiáloch TSK? Uvedte merateľné ukazovatele, strategický dokument, súčasnú a budúcu hodnotu ukazovateľa po realizácii projektu	<b>5</b>

Zdroj: *Prioritisation Model for Capital Assets Investments, Drakenstein Municipality, vlastná úprava TSK*

Hodnotiace kritériá sú definované nasledovne:

### 1. Legislatívna požiadavka

Regulačné prostredie patrí medzi najdôležitejšie predpoklady pre predvídateľnosť realizácie investičných projektov. Neustále sa meniace regulačné prostredie môže významne vplývať na samotný výsledok investičného projektu. A to nielen z pohľadu výšky odhadovaných nákladov pred samotnou realizáciou, ale aj počas samotnej realizácie projektu z pohľadu získavania dodatočných povolení alebo pri samotnom procese verejného obstarávania. Základnou otázkou pre posúdenie projektu v procese prioritizácie je to, či daný investičný náklad vyplýva z legislatívnych požiadaviek. Napr. v čase pandémie je sektor zdravotníctva vystavený rýchlym zmenám prostredia či podmienok pre realizáciu investícií. Je preto nevyhnutné zohľadňovať aj výšku **vyvolaných investícií** z pohľadu zmeny legislatívy.

Vyššiu váhu majú projekty, ktoré riešia havarijné situácie súvisiace so zabezpečením základných potrieb občanov. V tomto prípade sa váha kritéria zvýši z 10 na 20 bodov.

### 2. Rozšírenie ponuky verejných statkov a služieb

Všetky investičné projekty musia smerovať k zvyšovaniu kvality poskytovaných verejných statkov a služieb. Významný úžitok je definovaný kalkuláciou prínosov a výdavkov v Kalkulačnom modeli prínosov a výdavkov (príloha č.8), zhodnotením spoločenských vplyvov (príloha č.2), prípadne inými ďalšími multikritériálnymi analýzami. Základnou otázkou pre bodovanie tohto kritéria predstavuje otázka, či rozširuje navrhovaný investičný zámer škálu alebo rozsah verejných statkov a služieb pre občanov TSK. Zároveň je dôležité uviesť v akom smere prispeje realizácia tohto investičného zámeru k rozšíreniu poskytovaných verejných statkov a služieb pre obyvateľov TSK.

### 3. Verejné statky a služby

Podstatou tohto kritéria je jasne pomenovať, či daný investičný projekt primárne sleduje poskytovanie verejného statku alebo služby a neslúži len pre doplnenie iných kritérií, ako napr. kritérium 6 Tvorba pracovných miest, prípadne kritérium 8 Generovanie rozpočtových príjmov. Investičné projekty by mali primárne slúžiť na poskytovanie verejného statku alebo služby. Príkladom pre hodnotenie tohto kritéria môže byť napr. výstavba stredoškolského internátu v meste. Stredoškolský internát poskytuje výchovu, vzdelávanie a stravovanie pre žiakov zo stredných škôl v meste. Cieľom mimo vzdelávací proces je umožniť každému žiakovi zlepšovať výchovno-vzdelávacie výsledky žiakov formou autonómnej zodpovednej prípravy na vyučovanie, či dobrovoľnej účasti na výchovno-vzdelávacej činnosti vo voľnom čase orientovanej na rozvoj vedomostí, zručností a postojov získaných na vzdelávaní v škole. Má za cieľ rovnako tak rozvíjať sociálne, občianske a kultúrne kompetencie. Rozvíja talent a špecifické osobnostné schopnosti žiakov. Nad rámec poskytovania verejnej služby - poskytovania ubytovania a vytvárania priestoru pre rozvoj žiakov môže daný internát realizovať aj napr. podnikateľskú činnosť ako je prenájom priestorov či poskytovanie stravovania nad rámec ubytovaných žiakov a zamestnancov stredných škôl. Tento dodatočný výnos napomáha zároveň internátu rozširovať poskytované verejné služby pre žiakov, nemôže však byť hlavným kritériom pre posúdenie vhodnosti a dôležitosti daného verejného statku alebo služby.

#### 4. Hospodársky stimul

Pre naplnenie kritéria hospodárskeho stimulu je nevyhnutné vyhodnocovať investičné projekty tak, aby smerovali ku kľúčovým kompetenciám TSK a napojeniu súkromného sektora. A to z dôvodu dosiahnutia tzv. multiplikačných efektov, ktoré nepriamo zvýšia spotrebu súkromného sektora a podporia súkromné investičné výdavky. Stimuláciou rastu súkromného sektora by mohli tieto stimulačné verejné investície vyvolať nárast daňových príjmov vyplývajúcich z rýchlejšieho rastu.

#### 5. Prínos pre komunitu

Typickým príkladom otázky pre vyhodnotenie prínosu pre komunitu je otázka, či investičný projekt zvýši kvalitu života občanov TSK a či bude prínosom pre miestnu komunitu. Toto kritérium patrí medzi jedno z najnáročnejších, nakoľko meria zmenu tzv. výsledkových merateľných ukazovateľov, ktorých vývoj predstavuje zmenu v čase viac ako 3-5 rokov. Na druhej strane pozitívne vyhodnocuje vplyv inovácií a digitalizácie na rozvoj aktivít TSK a komunikáciu občana s Úradom TSK. Príkladom pre pozitívne hodnotenie tohto kritéria je aj skrášľovanie spoločných verejných priestorov, a kultúrnych pamiatok pre TSK.

#### 6. Tvorba pracovných miest

Pomerne explicitne, jasne a konkrétne dokáže vyhodnotiť fakt, či realizáciou daného investičného projektu dôjde k tvorbe trvalých pracovných miest a aký bude zdroj ich financovania. Či je nevyhnutné tieto pracovné miesta financovať zo zdrojov rozpočtu TSK, prípadne kombináciou zdrojov verejného a súkromného sektora, alebo neziskového sektora s ohľadom na charakter investičného projektu. Investičný projekt by mal jasne špecifikovať udržateľnosť týchto pracovných miest do budúcnosti a riziká s tým spojené.

#### 7. Ekologický prínos

Ekologický prínos je priamo úmerne spojený s ekologickými inováciami. Tie v praxi znamenajú zavádzanie takých opatrení, ktoré prinášajú lepšie využívanie zdrojov a významnejšiu elimináciu negatívnych dopadov na životné prostredie. Hlavnou snahou investičných projektov v koncepte ekologických inovácií je zabezpečiť udržateľný ekonomický rast, avšak zároveň preferovať také riešenia ekonomického rastu, ktoré berú do úvahy stabilitu a udržateľnosť životného prostredia. Základnými otázkami pre ekologický prínos sú napr. dosiahne sa realizáciou investície energetická úspora, zníži sa uhlíková stopa? Viac bodov získavajú tie investičné projekty, ktoré ekologické inovácie podporujú.

#### 8. Generovanie rozpočtových príjmov

V spojitosti s Kritériom 3 Verejné statky a služby je nevyhnutné vyhodnocovať aj to, či daný investičný projekt bude generovať ďalšie rozpočtové príjmy pre potreby TSK. V investičných projektoch je potrebné jasne špecifikovať o aký druh dodatočného rozpočtového príjmu pôjde, odhad týchto príjmov a udržateľnosť týchto príjmov po ukončení investičného projektu na obdobie 5 rokov. Takýmto spôsobom bude možné vyhodnotiť vplyv investičného projektu a jeho dopad na rozpočet TSK a potrebu verejných zdrojov do budúcnosti.

#### 9. Kultúrny a estetický prínos

Laickým hodnotením kvality života občanov akéhokoľvek územia je estetický vzhľad prostredia, v ktorom žijú. Zároveň to však indikuje podiel investícií do estetického vzhľadu regiónu/mesta/obce. Revitalizácie spoločných verejných priestorov oprava fasád budov vrátane ich zateplovania, rekonštrukcia kultúrnych pamiatok, či zveľaďovanie pietnych oblastí patrí medzi príklady investičných projektov vplyvajúcich pozitívne na estetický vzhľad regiónu.

#### 10. Sociálny prínos

Obmedzené verejné zdroje a nedostatočné sociálne politiky zlyhávajú v poskytovaní primeranej sociálnej ochrany určitým skupinám obyvateľstva, obzvlášť v podmienkach nových sociálnych rizík, ako je napr. starnutie obyvateľstva. Rastie potreba novátorských prístupov, zdôrazňuje sa pritom úloha sociálnych inovácií, ktoré prinášajú orientáciu na neuspokojené potreby ľudí, na posilnenie zapojenia ohrozených sociálnych aktérov napr. aj v úlohe inkluzívneho vzdelávania a mobilizáciu sociálneho kapitálu k sociálnemu pozdvihnutiu komunity. Základným cieľom investičných projektov napĺňajúc sociálny prínos je zníženie sociálnej nerovnosti medzi jednotlivými skupinami obyvateľstva.

#### 11. Súlady s plánom územného rozvoja

V tomto prípade je vyhodnotenie tohto kritéria jednoduché. Odpovedá na základnú otázku, a to či je investičný projekt v súlade s plánom PHRSR.

#### 12. Riziko nerealizácie

Riziko nerealizácie investičného projektu sa spája primárne s rizikom pre TSK v prípade, že dôjde k rozhodnutiu daný projekt nerealizovať. Sleduje najmä komplementárnosť s inými investičnými projektmi, a teda, či je investičný projekt podmienkou pre realizáciu inej prioritnej investície. Odpovedá na otázku, či investičný projekt nemôže byť realizovaný v neskoršej fáze. Zároveň sleduje aj zameniteľnosť s inými investičnými projektmi. Viac bodov získavajú tie projekty, ktoré riziko nerealizácie znižujú.

#### 13. Prínos k merateľným ukazovateľom

Investičné projekty by mali mať v sebe zakomponovanú informáciu, akým spôsobom prispievajú k plneniu strategických merateľných ukazovateľov TSK, a to konkrétne v PHRSR, prípadne iných strategických dokumentoch vydaných počas platnosti PHRSR. Zahŕňa informácie o tom, či ide o výsledkové alebo výstupové merateľné ukazovatele a v ktorej oblasti je potrebné ich zakomponovať do dokumentácie investičného projektu.

### 6.3. **Priorizácia investičných projektov**

Použitím hodnotiacich kritérií z časti 6.2 budú investičným projektom v Zásobníku investičných zámerov pridelené body podľa toho, či dané kritérium spĺňajú. Celkový súčet bodov určí zoradenie projektov od najprioritnejších po menej prioritné. Priorizácií nepodliehajú projekty, ktoré už sú v procese obstarávania a realizácie – tieto projekty sú automaticky zaradené na prvé miesta v zozname. Podľa charakteru (oblasti zamerania)

projektov môžu byť investičné priority určené zvlášť pre rôzne oblasti kapitálových výdavkov (napr. doprava, školstvo, sociálne služby a pod.). Pre oblasť školstva a vzdelávania je súčasťou tejto smernice prioritizačný dotazník pre oblasť školstva (príloha č. 5). Priorizáciu na základe kritérií vykonáva UHP TSK každoročne do 31.5.

## 7. Príprava a hodnotenie investičného zámeru

Predkladateľ začne pripravovať iba investičné zámery schválené v priorizovanom Zásobníku investičných zámerov. Výnimočne, na základe požiadavky predkladateľa predloženej UHP TSK je možné zaradiť investičný zámer do Zásobníka investičných zámerov aj počas roka (mimo časový harmonogram prípravy Zásobníka) a to výlučne iba v prípade, že príslušný organizačný útvar/OvZP využije na realizáciu zámeru vlastné finančné prostriedky.

UHP TSK pripravuje hodnotenie a stanovisko k investičným zámerom s hodnotou od 3 mil. Eur. Po vzore usmernenia procesu hodnotenia projektov na úrovni ÚOŠS sú viaceré investície, obstarávania alebo rozhodnutia vytvárajúce záväzok, ktoré predstavujú jeden funkčný celok považované za jeden investičný projekt (napr. ak investícia do informačného systému vyvoláva potrebu ďalšej investície, bez ktorej by informačný systém nebol použiteľný alebo funkčný, sú tieto považované za jeden investičný projekt aj keď neboli obstarané spoločne). Za jeden investičný projekt sa považujú aj viaceré projekty, ak je ich charakter z hľadiska obsahu totožný a ich realizácia plánovaná v úzkom časovom rozmedzí (napr. vybudovanie školského kampusu s cieľom vybudovať inovačné a kreatívne centrum pre vzdelávanie spojením viacerých školských zariadení aj aktivít a sústrediť ich na jedno miesto. Takáto investícia je považovaná ako jeden investičný projekt aj keď je obstarávanie rozčlenené na niekoľko častí).

### 7.1. Požiadavky na investičné zámery 3. kategórie

Pre ekonomické hodnotenie projektov 3. kategórie sa vyžaduje vypracovanie štúdie uskutočniteľnosti. V podmienkach TSK sa tieto projekty vyskytujú len zriedkavo. V prípade výskytu projektu z tejto kategórie v podmienkach TSK, Predkladateľ požiadava o externé vypracovanie štúdie uskutočniteľnosti (alokácia finančných prostriedkov na spracovanie štúdie musí byť schválená v rozpočte). Dodávateľ štúdie uskutočniteľnosti bude vybraný na základe požiadavky predkladateľa podľa platných postupov a pokynov TSK v zmysle Smernice č. 01/2020 o postupe pri verejnom obstarávaní a Zákona č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní v znení neskorších predpisov.

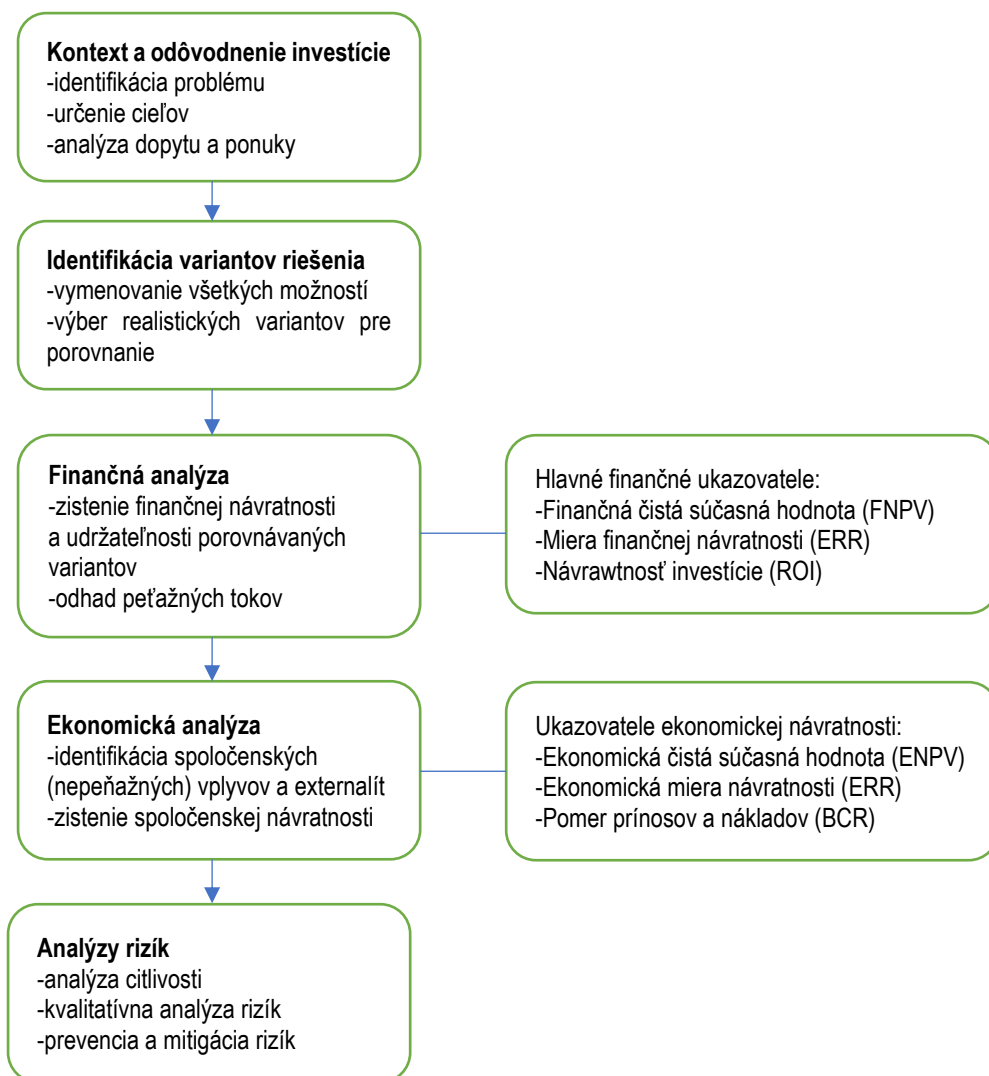
### 7.2. Požiadavky na investičné zámery 2. kategórie

Pri príprave investičných projektov 2. kategórie predkladateľ nie je povinný vypracovať štúdiu uskutočniteľnosti, s výnimkou projektov, pri ktorých je vypracovanie štúdie uskutočniteľnosti špecificky vyžadované (napr. pri financovaní zo zdrojov EÚ, investíciách v informatizácii

podľa pravidiel vyhlášky č. 85/2020 Z. z.<sup>20</sup>, koncesiách s hodnotou podľa osobitného predpisu<sup>21</sup>, a pod.).

Príprava projektov tejto kategórie pozostáva z častí zobrazených v nasledujúcom diagrame a ich popisu v texte pod diagramom. Formulár na vypracovanie Návrhu investičného zámeru v kategórii 2 je uvedený v prílohe č. 6.8

#### Diagram požiadaviek na prípravu projektov 2. kategórie



Zdroj: vlastné spracovanie

<sup>20</sup> Podľa vyhlášky Úradu podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu č. 85/2020 Z. z. o riadení projektov.

<sup>21</sup> Pre koncesie s celkovou predpokladanou hodnotou rovnou alebo vyššou, ako je hodnota ustanovená osobitným predpisom (§ 5 ods. 7 zákona č. 343/2015 Z. z., ktorý odkazuje na Vyhlášku Úradu pre verejné obstarávanie).

### 7.2.1. Kontext a odôvodnenie investície

V úvodnej časti predloženého projektu predkladateľ opíše dôvod pre realizáciu a pomenuje riešený problém. Definuje ciele projektu a merateľné ukazovatele, na základe ktorých bude možné vyhodnotiť prínos projektu po realizácii. Súčasťou tejto časti je tiež opis súčasného stavu, budúceho stavu a vysvetlenie investičného zámeru v kontexte strategických cieľov TSK, predovšetkým väzba na ciele v PHRSR a ostatne strategické dokumenty. V analýze ponuky predkladateľ popíše stav na danom trhu a priestor pre verejnú investíciu v rámci neho. Analýza dopytu popisuje súčasný a očakávaný dopyt (potrebu) po výstupe plánovaného zámeru.

### 7.2.2. Identifikácia variantov riešenia

Predkladateľ zváži všetky známe možnosti riešenia pre dosiahnutie definovaného cieľa. Posudzovanie rôznych scenárov jednej alternatívy sa nepovažuje za dostatočné (napr. porovnanie rôzneho rozsahu rovnakého riešenia). Rôzne alternatívy sa môžu líšiť svojou technológiou, veľkosťou, rozsahom, trvaním a investičnými výdavkami. Všetky alternatívy riešenia predkladateľ rámcovo opíše a pre ďalšie porovnanie vyberie minimálne 2 realistické alternatívy. Pre potreby posúdenia projektu UHP TSK je postačujúce (pre kategóriu 2) v návrhu riešenia uviesť základný scenár t.j. alternatívu, ak by sa nerealizoval žiadny projekt a alternatívu projektu na realizáciu, ktorého výsledky sa porovnávajú voči základnému scenáru. V prípade, ak nie je možné počítať zo základným scenárom (napr. ak prevádzka existujúcej infraštruktúry bez akejkoľvek investície nemôže byť udržiavaná), navrhuje sa minimálny scenár. Ten predpokladá, že sa zrealizuje minimálna investícia na udržanie služby v prevádzke na prijateľnej úrovni, napr. potrebné investície na zabránenie alebo oddialenie vážneho poškodenia.

Pre porovnanie alternatív sa použijú nástroje finančnej a ekonomickej analýzy, konkrétne Kalkulačný Model prínosov a nákladov uvedený v prílohe č. 8.

### 7.2.3. Finančná analýza

Finančná analýza slúži na zistenie ziskovosti, finančnej udržateľnosti a peňažných tokov investície. Finančná analýza štandardne pozostáva z určenia investičných a prevádzkových výdavkov, odhadu príjmov, výpočtu finančných ukazovateľov, výberu zdroja financovania a overenia finančnej udržateľnosti na nasledujúcich min 5 rokov.

V tejto fáze Predkladateľ zváži a vyhodnotí v spolupráci s FO a ORR TSK rôzne formy realizácie a financovania projektu – napr. z vlastného rozpočtu TSK, nenávratných príspevkov, dotácií zo štátneho rozpočtu, v spolupráci so súkromným sektorom a pod.

Pre zistenie ziskovosti projektu slúžia tri indikátory: finančná čistá súčasná hodnota FNPV), vnútorná miera výnosnosti (IRR) a návratnosť investície (ROI). FNPV je definovaná ako rozdiel diskontovaných predpokladaných príjmov a predpokladaných výdavkov. V prípade kladnej FNPV by mal byť projekt ziskový a na druhej strane, záporná FNPV znamená čistú stratu. IRR si môžete predstaviť ako mieru rastu, ktorú by mala každoročne generovať

investícia. IRR slúži ako ukazovateľ budúcej výkonnosti investície v porovnaní s ostatnými projektmi. ROI je alternatívnou mierou výpočtu návratnosti investície cez pridanú hodnotu každého investovaného eura. FNPV sa vyjadruje v peňažných jednotkách a musí sa vzťahovať na rozsah projektu. IRR aj ROI sú bezrozmerné a nezávislé na veľkosti projektu. Pri porovnávaní projektov a alternatív navzájom alebo so stanovenou minimálnou referenčnou hodnotou je odporúčané uprednostniť ukazovateľ FNPV. Pre výpočet vyššie uvedených ukazovateľov Predkladateľ použije Kalkulačný Model prínosov a nákladov v prílohe č.5.

#### 7.2.4. Ekonomická analýza

Ekonomická analýza využíva údaje z finančnej analýzy a rozširuje posúdenie projektu aj z hľadiska spoločenských vplyvov. Pre určenie takýchto vplyvov Predkladateľ použije tabuľku zhodnotenia spoločenských vplyvov v Prílohe č.2. Prvým a dôležitým krokom je identifikácia všetkých známych kvantitatívnych aj kvalitatívnych nákladov a prínosov. Opomenutie dôležitých prvkov môže významne ovplyvniť výsledok ekonomického hodnotenia.

Ekonomickú návratnosť popisujú 3 ukazovatele – ekonomická čistá súčasná hodnota (ENPV), ekonomická miera návratnosti (ERR) a pomer prínosov a nákladov (BCR). ENPV a ERR sú obdobou finančných ukazovateľov návratnosti, líšia sa v zohľadnení spoločenských vplyvov nad rámec tých finančných. ENPV investície je rozdiel medzi diskontovanými prínosmi a diskontovanými nákladmi. Hodnota ENPV vyššia ako nula je signálom pre kladné hodnotenie projektu, nakoľko investícia s kladnou ENPV je pre spoločnosť prínosná. Ekonomická miera návratnosti (ERR) slúži ako referenčná hodnota. ERR odráža diskontnú sadzbu, pri ktorej je ENPV nulová a porovnáva sa so sociálnou diskontnou sadzbou<sup>22</sup> (5 %). Ak je ERR väčšia ako sociálna diskontná sadzba (5%), investícia je pre spoločnosť vhodná. Pomer prínosov a nákladov sumarizuje hodnotu za peniaze pre danú investíciu. BCR je pomer medzi čistou súčasnou hodnotou všetkých ekonomických prínosov projektu a čistou súčasnou hodnotou všetkých ekonomických nákladov toho istého projektu. Na strane nákladov sú zahrnuté investičné náklady, prevádzkové náklady, úspory nákladov vyjadrené ako záporné hodnoty a tiež zostatková hodnota. Na strane prínosov budú zahrnuté všetky zistené a kvantifikované prínosy projektu. Prínosy projektu majú prevýšiť náklady projektu. Každý projekt s BCR nižším ako 1 by mal byť zamietnutý. Projekt s negatívnou ekonomickou návratnosťou spotrebováva príliš veľa spoločensky hodnotných zdrojov bez dodatočnej hodnoty pre spoločnosť. Na druhej strane, pre dosiahnutie najvyššej hodnoty za peniaze je cieľom neuspokojiť sa s minimálnou prípustnou návratnosťou (BCR väčšie ako 1), ale hľadať projekty s najvyšším BCR. Je však potrebné zohľadniť prípady, kedy nebolo možné finančne kvantifikovať všetky relevantné prínosy projektu (napríklad verejné statky v oblasti kultúry, ktoré negenerujú dostatočné príjmy). Môže ísť o užitočný projekt, ktorý však nemá zahrnuté všetky pozitívne vplyvy vo výpočte ENPV a BCR. Ak v takých prípadoch nie je možné kvantifikovať netrhové náklady a prínosy, je potrebné ich uviesť a podrobne popísať, keďže poskytujú dodatočné a dôležité informácie pre subjekty zodpovedné za rozhodovanie.

---

<sup>22</sup> Sociálna diskontná sadzba vychádza z dlhodobého rastu reálneho hrubého domáceho produktu. Odporúčaná hodnota pre použitie v ekonomickej analýze je 5 %. (Zdroj: Príručka k analýze nákladov a prínosov environmentálnych projektov)

Preferovanou metódou ekonomického hodnotenia projektu je analýza nákladov a prínosov (CBA), ktorá kvantifikuje aj spoločenské náklady a prínosy v peňažnom vyjadrení a umožňuje porovnať spoločenskú hodnotu rôznych variantov riešenia. Pre účely hodnotenia projektu zo strany UHP TSK vypracúva predkladateľ CB analýzu vyplnením Kalkulačného modelu prínosov a výdavkov v Prílohe č.8 so stručným popisom použitých vstupov.

Výsledkom ekonomickej analýzy je informácia o spoločenskej hodnote uvažovaných alternatív projektu. V ďalšej fáze prípravy projektu by mal byť rozpracovaný variant s najvyššou spoločenskou hodnotou.

### 7.2.5. Analýza rizík

Posúdenie budúcich výdavkov a prínosov je založené na prognózach a odhadoch, čo vedie k určitej úrovni neistoty. Nevyhnutné je teda posúdiť riziká a kvantifikovať, v akom rozsahu sú výstupy finančnej a ekonomickej analýzy citlivé na zmenu vstupov. Cieľom analýzy citlivosti je určiť kritické premenné (vstupy), ktoré majú významný vplyv na čisté súčasné hodnoty projektu. Kvalitatívna analýza popisuje všetky identifikované riziká a odhaduje pravdepodobnosť ich výskytu. V prípade identifikovania rizika je potrebné uviesť opatrenia na jeho prevenciu, resp. zmiernenie. V tejto analýze je nevyhnutné zohľadniť všetky druhy rizík – legislatívne, regulačné, organizačné, technické, procesné a finančné. Mitigácia rizika je to, o čo sa má Predkladateľ v tejto analýze snažiť.

### 7.3. Požiadavky na investičné zámery 1. kategórie

Požiadavky na predkladanie projektov s hodnotou od 100 tis. Eur - 3 mil. Eur sú zjednodušené. Zjednodušený popis projektu obsahuje časti totožné s požiadavkami na predkladanie investičných zámerov pre zostavenie Zásobníka investičných zámerov, ktoré sú uvedené v kapitole 6.1 tohto dokumentu. V prípade zmien predkladateľ aktualizuje podklady investičného zámeru pred obstarávaním a zašle UHP TSK na vedomie.

### 7.4. Posúdenie investičného zámeru UHP TSK

Za účelom posúdenia investičného zámeru UHP TSK, Predkladateľ zasiela na emailovú adresu [uhp@tsk.sk](mailto:uhp@tsk.sk) požadované podklady najneskôr **35 dní** pred schválením investičného zámeru Zastupiteľstvom TSK. V prípade aktualizácie podkladov zámeru alebo doplnenia podkladov k príprave stanoviska UHP TSK, predkladateľ predloží tieto podklady **35 dní** pred schválením v Zastupiteľstve TSK. V prípade, že UHP TSK vyhodnotí pôvodné podklady za nepostačujúce, písomne oznámi Predkladateľovi požiadavku o ich doplnenie a stanovisko k investičnému zámeru pripraví do **35 dní** od doručenia oznámenia predkladateľovi. Predkladateľ zverejní podklady za účelom hodnotenia aj na svojom webovom sídle.

UHP TSK k podkladom od predkladateľa vypracuje stanovisko do **35 dní** od zaslania kompletných podkladov. Na základe požiadavky predkladateľa predloženej UHP TSK je možné zaradiť investičný zámer do Zásobníka investičných zámerov aj počas roka (mimo

časový harmonogram prípravy Zásobníka) to ale len v prípade, že príslušný organizačný útvar/OvZP využije na realizáciu zámeru vlastné finančné prostriedky a je odsúhlasený koordináčnym tímom.

Súčasťou posúdenia investičného návrhu sú opatrenia pre zlepšenie projektu, ktoré môžu mať metodologický aj obsahový charakter. UHP TSK sa v posúdení zameriava na správnosť uvedených údajov, použitých výpočtov a predpokladov. Posudzuje, či boli naplnené požiadavky na čiastkové analýzy, výber relevantných variantov, identifikované spoločenské vplyvy a verifikuje adekvátnosť nákladových a výnosových položiek porovnaním s cenami a hodnotami na trhu. UHP TSK tiež uvedie výsledné odporúčacie stanovisko k predloženému projektu, napr. v znení: „odporúča schváliť bez potreby úprav“, „odporúča schváliť po zapracovaní navrhovaných opatrení“, „neodporúča schváliť v aktuálnej podobe“.

Po posúdení projektu UHP TSK a po schválení Zastupiteľstvom preberá zodpovednosť za obstaranie a realizáciu projektu Projektový manažér projektu, ktorého menovanie a konkrétne úlohy sú definované Smernicou 3/2021 o Riadení projektov. Ak v ďalšom procese dôjde k zmene projektu, predkladateľ zašle aktualizované podklady na opätovné vyhodnotenie útvarom HP TSK, ktorý vypracuje hodnotiace stanovisko do 35 dní.

## 8. Rozpočtovanie kapitálových výdavkov

Podkladom pre spracovanie návrhu rozpočtu kapitálových výdavkov je zverejnený Zásobník investičných zámerov s harmonogramom realizácie investičných zámerov vypracovaný v súlade s kapitolou 6.1. Do rozpočtu TSK budú zaradené len investičné zábery uvedené v zverejnenom Zásobníku investičných zámerov, ktoré prešli posúdením UHP TSK a sú spoločensky návratné. Pri investičných záberoch 3. kategórie predkladateľ požiadava o finančné prostriedky na externú prípravu štúdie uskutočniteľnosti. V rámci kompetencií predsedu TSK je v priebehu roka po schválení rozpočtu možné dodatočne realokovať prostriedky prostredníctvom rozpočtového opatrenia na projekty zo Zásobníka investičných zámerov. Pri schvaľovaní rozpočtových opatrení v rámci kompetencií určených Zastupiteľstvom TSK, predseda TSK prihliada na vypracované hodnotenie investičného projektu a rozpočtové možnosti. V ojedinelých prípadoch s preukázaným odôvodnením akútnej potreby spravidla nepredvídateľného charakteru (napr. investície vyvolané zmenou legislatívy počas roka, havárie, prírodné katastrofy, pandémie a pod.) je možné rozpočtovým opatrením do rozpočtu zaradiť aj investičné zábery, ktoré nie sú uvedené v Zásobníku investičných zámerov.

## 9. Záverečné ustanovenia:

1. Táto smernica nadobúda účinnosť dňom od 1. 4. 2022
2. Smernica môže byť menená písomnými alebo číslovanými dodatkami
3. Neoddeliteľnou súčasťou smernice sú prílohy uvedené nižšie

V Partizánskom 31. 3. 2022

Mgr. František Štetiar  
riaditeľ školy

### **Prílohy:**

Príloha č.1 : Výdavky v informatizácii triedené v podpoložkách ekonomickej klasifikácie rozpočtovej klasifikácie

Príloha č. 2: Zhodnotenie spoločenských vplyvov

Príloha č. 3: Formulár prioritizovaného zoznamu investičných zámerov

Príloha č. 4: Všeobecný prioritizačný dotazník

Príloha č. 5: Dotazník pre prioritizáciu investičných zámerov pre oblasť školstva a vzdelávania

Príloha č. 6: Formulár Návrhu investičného zámeru na posúdenie UHP TSK pre investičné zábery kategórie 2

Príloha č. 7: Formulár Návrhu investičného zámeru na posúdenie UHP TSK pre investičné zábery kategórie 3

Príloha č.8: Kalkulačný model Prínosov a výdavkov investičného zámeru (kalkulačný model je k dispozícii v MS Excel formáte)

**Príloha č.1 : Výdavky v informatizácii triedené v podpoložkách ekonomickej klasifikácie rozpočtovej klasifikácie**

Kód	Názov
632004	Komunikačná infraštruktúra
633002	Výpočtová technika
633003	Telekomunikačná technika
633013	Softvér
633018*	Licencie - časť Autorské práva na softvér či analýzu IKT riešenia
633019	Komunikačná infraštruktúra
635002	Výpočtová technika - rutinná a štandardná údržba
635009	Softvér - rutinná a štandardná údržba
635010	Komunikačná infraštruktúra - rutinná a štandardná údržba
636006	Výpočtová technika - nájomné za nájom
636007	Softvér - nájomné za nájom
636008	Komunikačná infraštruktúra - nájomné za nájom
637040	Služby v oblasti informačno-komunikačných technológií
711003	Softvér - nákup
711004*	Licencie - časť Autorské práva na softvér či analýzu IKT riešenia
713002	Výpočtová technika - nákup
713006	Komunikačná infraštruktúra - nákup
713003	Telekomunikačná technika - nákup
718002	Výpočtová technika - rekonštrukcia a modernizácia
718003	Telekomunikačná technika - rekonštrukcia a modernizácia
718006	Softvér - rekonštrukcia a modernizácia
718007	Komunikačná infraštruktúra - rekonštrukcia a modernizácia

\* časť z podpoložky ktorá predstavuje IT výdavky, Zdroj: Útvar hodnoty za peniaze

## Príloha č. 2: Zhodnotenie spoločenských vplyvov

Súčasťou ekonomickej analýzy je vyhodnotenie relevantných spoločenských vplyvov investičného projektu. Pre vyhodnotenie môže Predkladateľ použiť tabuľku nižšie, ktorú môže prispôbiť špecifickým potrebám konkrétneho investičného projektu.

Tabuľka spoločenských vplyvov investičného projektu					Dátum		
Názov investície					Zodpovedná organizácia		
Stručné zhrnutie investície					Kontaktná osoba		
Spoločenské vplyvy	Vysvetlenie	Relevantný vplyv?	Zhrnutie hlavných vplyvov	Finančná hodnota vplyvu (NPV)	Kvantitatívny vplyv	Iné kvalitatívne vplyvy	Zdroj
Ekonomické a vzdelanostné	Úspora času	<i>Napr.: Dopravné projekty znižujú cestovný čas, pracovný aj súkromný. IT projekty znižujú čas potrebný na interakciu so štátnou správou.</i>	ÁNO / NIE				
	Podpora podnikania a nové trhy	<i>Investícia vytvára priestor pre vznik nových podnikov (logistické centrum, dopravné spojenie, revitalizácia sídiel...) alebo vytvára nové trhy (digitálna ekonomika, atď.)</i>	ÁNO / NIE				
	Podpora vzdelanostnej ekonomiky	<i>Investícia podporuje vzdelanostnú ekonomiku infraštruktúrou, zručnosťami či dostupnými technickými riešeniami.</i>	ÁNO / NIE				
	Podpora vedy, výskumu a inovácii	<i>Investícia podporuje výskum a inovácie v akademickom, komerčnom aj verejnom sektore.</i>	ÁNO / NIE				
	Dostupnosť infraštruktúry	<i>Investícia zvyšuje dostupnosť infraštruktúry (dopravnej, telekomunikačnej...) pre občanov aj podnikateľov</i>	ÁNO / NIE				
	Vplyv na zamestnanosť	<i>Investícia má vplyv na zamestnanosť v regióne</i>	ÁNO / NIE				
Environmentálne	Hluk	<i>Investícia má vplyv na hladinu hluku v regióne, predovšetkým v blízkosti obývaných území</i>	ÁNO / NIE				
	Kvalita a znečistenie vzduchu	<i>Investícia má vplyv na kvalitu a znečistenie vzduchu. Vyjadrené koncentráciou NOx, PM a iných plynov.</i>	ÁNO / NIE				
	Emisie skleníkových plynov	<i>Investícia vplýva na emisie skleníkových plynov, ktoré spôsobujú klimatické zmeny.</i>	ÁNO / NIE				

## Príloha č. 2: Zhodnotenie spoločenských vplyvov

	Zásah do NATURA 2000 a chránených území	<i>Investícia zasahuje do chránených území (NP, CHKO, NATURA 2000...)</i>	ÁNO / NIE					
	Zdroje pitnej vody a vodných tokov	<i>Investícia ovplyvňuje zdroje pitnej vody, vodné toky a ekosystémy, či čistotu vodných zdrojov.</i>	ÁNO / NIE					
	Migračné prúdy živočíchov	<i>Investícia zasahuje do migračných prúdov živočíchov.</i>	ÁNO / NIE					
	Biodiverzita a regenerácia	<i>Investícia vplýva na biodiverzitu a regeneráciu životného prostredia v regióne.</i>	ÁNO / NIE					
Distribučné a sociálne	Zapojenie vylúčených skupín do spoločnosti	<i>Investícia podporuje zapojenie vylúčených skupín do spoločenského a ekonomického života</i>	ÁNO / NIE					
	Podpora zamestnania znevýhodnených skupín	<i>Investícia podporuje zamestnanie znevýhodnených skupín</i>	ÁNO / NIE					
	Redistribučné efekty investície	<i>Investícia má vplyv na redistribúciu príjmov medzi socioekonomickými skupinami krajiny</i>	ÁNO / NIE					
	Vplyv na zníženie miery chudoby	<i>Investícia má vplyv na zníženie miery chudoby v krajine</i>	ÁNO / NIE					
Občianske	Dostupnosť regionálnych centier	<i>Investícia uľahčuje dochádzanie do práce a zvyšuje dostupnosť regionálnych centier.</i>	ÁNO / NIE					
	Regenerácia sídiel	<i>Investícia regeneruje občianske sídla</i>	ÁNO / NIE					
	Vplyv na zdravie obyvateľstva	<i>Investícia má vplyv na zdravie obyvateľstva, či už zvýšením aktivity, znížením negatívnych vplyvov, zmenou návykov, atď.</i>	ÁNO / NIE					
	Kvalita služieb	<i>Investícia má vplyv na kvalitu verejných služieb a spokojnosť obyvateľstva so službami štátu.</i>	ÁNO / NIE					
	Bezpečnosť a nehodovosť	<i>Investícia vplýva na bezpečnosť verejných priestorov, nehodovosť na cestách, stavbách či v iných situáciách.</i>	ÁNO / NIE					
	Dostupnosť alternatív	<i>Investícia podporuje konkurenciu a umožňuje občanom vybrať si z viacerých alternatív v riešenej oblasti (napr. výber dopravných módov, poskytovateľov energií, či spôsobu interakcie so štátnou správou)</i>	ÁNO / NIE					
Bezpečnosť a	Bojová spôsobilosť	<i>Investícia zvyšuje bojové spôsobilosti OS SR</i>	ÁNO / NIE					

## Príloha č. 2: Zhodnotenie spoločenských vplyvov

obrana	Podporná spôsobilosť	<i>Investícia zvyšuje podporné spôsobilosti OS SR</i>	ÁNO / NIE					
	Zabezpečovacia spôsobilosť	<i>Investícia zvyšuje zabezpečovacie spôsobilosti OS SR</i>	ÁNO / NIE					
	Úroveň použiteľnosti	<i>Investícia zvyšuje úroveň použiteľnosti techniky OS SR</i>	ÁNO / NIE					
	Kybernetická bezpečnosť	<i>Investícia zvyšuje kybernetickú bezpečnosť štátneho aparátu</i>	ÁNO / NIE					
	Bezpečnosť informácií a komunikácie	<i>Investícia zvyšuje bezpečnosť a ochranu informácií a komunikačných a informačných systémov OS SR</i>	ÁNO / NIE					
	Ochrana kritickej infraštruktúry	<i>Investícia zvyšuje ochranu prvkov kritickej infraštruktúry štátu</i>	ÁNO / NIE					
	Civilná ochrana	<i>Investícia zlepšuje prípravu a zabezpečenie civilnej ochrany</i>	ÁNO / NIE					
	Odolnosť voči hybridným hrozbám	<i>Investícia zlepšuje odolnosť obyvateľov a inštitúcií voči hybridným hrozbám</i>	ÁNO / NIE					
	Iné vplyvy projektu	<i>Akékoľvek iné relevantné vplyvy projektu</i>	ÁNO / NIE					
Riziká	Nový druh projektu	<i>Jedná sa o druh projektu ktorý nebol v podmienkach SR realizovaný</i>	ÁNO / NIE					
	Riziková geológia územia	<i>Geologické podmienky v oblasti stavby predstavujú zvýšené riziko pre zdržanie či predraženie projektu - zosuvové územia a pod.</i>	ÁNO / NIE					
	Predraženie	<i>Aké je riziko predraženia projektu?</i>	ÁNO / NIE					
	Citlivosť na predpoklady	<i>Zhrnutie citlivostnej analýzy projektu</i>	ÁNO / NIE					
	Iné riziká projektu	<i>Akékoľvek iné relevantné riziká projektu</i>	ÁNO / NIE					
Verejné financie	Zaťaženie verejných financií	<i>Celkový dopad investície na verejné financie, vrátane čerpania fondov</i>	ÁNO / NIE					
	Zaťaženie štátneho rozpočtu	<i>Čistý vplyv na štátny rozpočet, bez príspevkov EÚ a po očistení daňových a iných príjmov</i>	ÁNO / NIE					
	Prostriedky, už alokované v rozpočte	<i>Prostriedky, s ktorými návrh rozpočtu počíta (napr. na výdavky rozpočtované v rámci rozpočtu verejnej správy</i>	ÁNO / NIE					

**Príloha č. 2: Zhodnotenie spoločenských vplyvov**

	<i>na príslušný rozpočtový rok)</i>						
Prostriedky z EŠIF, CEF, KF a iných schém	<i>Prostriedky, ktoré budú financované zo štrukturálnych či iných fondov</i>	ÁNO / NIE					
Priame príjmy pre verejný sektor	<i>Príjmy pre verejný sektor ako dane, clo, mýto či správne poplatky</i>	ÁNO / NIE					
Príjmy pre operátora	<i>Príjmy pre operátora infraštruktúry/investície, ak ju prevádzkuje súkromný operátor</i>	ÁNO / NIE					
Nepriame daňové príjmy pre štátny rozpočet	<i>Indukované daňové príjmy z vyššej ekonomickej aktivity</i>	ÁNO / NIE					

Zdroj: MF SR

**Príloha č. 3: Formulár prioritizovaného zoznamu investičných zámerov**

**PRIORIZOVANÝ ZOZNAM INVESTIČNÝCH ZÁMEROV TSK**

Tematická oblasť:

Dátum aktualizácie:

Poradové číslo (podľa priority)	Organizácia	Názov projektu	Fáza prípravy	Rozpočet na projektovú prípravu [eur s DPH]	Rozpočet na realizáciu projektu [eur s DPH]	Zdroj financovania	Zahájenie projektu [rok]	Ukončenie projektu [rok]	Nadväznosť na strategický cieľ
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									
11									
12									
13									
14									
15									
16									
17									
18									
19									
20									

Zdroj: MF SR, vlastná úprava TSK

#### Príloha č. 4: Všeobecný prioritizačný dotazník

	Kritérium	Otázky na predkladateľov	Odpoveď	Váha
1	Legislatívna požiadavka	Je projektový zámer vyvolaný legislatívnou normou? Akou? Vyplýva projektový zámer z požiadaviek daných legislatívou? Uveďte typ legislatívnej normy (zákon/vyhláška/nariadenie/iné?): názov (a číslo) legislatívnej normy odkaz na webovú adresu, ak je k dispozícii:		10
2; 3	Verejné služby; Rozšírenie ponuky verejných statkov a služieb	Aké verejné statky alebo služby budú výsledkom realizácie projektového zámeru? Prináša projektový zámer nový statok/službu pre obyvateľov TSK? Zvýši kvalitu života v TSK alebo podporí existujúcu verejnú infraštruktúru (napr. ďalší DSS)? Rozširuje projektový zámer škálu/rozsah už poskytovaných statkov/služieb pre občanov?		12
4	Hospodársky stimul	Bude investičný projekt stimulovať lokálnu ekonomiku? Ktoré sektory/odvetvia budú pozitívne ovplyvnené realizáciou projektového zámeru? Aké sú očakávané prínosy pre dané sektory/odvetvia? (kvantifikujte)		8
5	Prínos pre komunitu	Zlepší investičný projekt kvalitu života občanov kraja, bude prínosom pre miestnu komunitu? Ktoré oblasti života občanov budú realizáciou pozitívne ovplyvnené?		5
6	Tvorba pracovných miest	Vedie investičný projekt k tvorbe trvalých pracovných miest? Uveďte počet pracovných miest a pracovné zameranie. Budú vytvorené pracovné miesta trvalo udržateľné? Vedie investičný projekt k tvorbe dočasných pracovných miest? Uveďte počet pracovných miest a pracovné zameranie.		8
7	Ekologický prínos	Prispeje investičný projekt k plneniu klimatických cieľov definovaných na úrovni VÚC/SR/EÚ? Vymenujte a kvantifikujte ekologický prínos vyplývajúci z realizácie projektu v nadväznosti na strategické regionálne, národné a európske dokumenty.		7
8	Generovanie rozpočtových príjmov	Bude realizácia projektu generovať dodatočné rozpočtové príjmy? Konkretizujte a kvantifikujte:		10
9	Kultúrny a estetický prínos	Zlepší investičný projekt estetický vzhľad verejného priestoru? Zvýši kultúrnosť prostredia? Konkretizujte:		5
10	Sociálny prínos	Prispeje realizácia kapitálového výdavku k zníženiu sociálnych nerovností? Ktoré sociálne skupiny budú realizáciou projektu pozitívne ovplyvnené? Ako sa zmení sociálne postavenie týchto skupín obyvateľstva? Kvantifikujte:		5
11	Súlad s plánom územného rozvoja	Preukážte súlad projektového zámeru s plánom územného rozvoja regiónu		7

#### Príloha č. 4: Všeobecný prioritizačný dotazník

12	Riziko nerealizácie	Je investičný zámer podmienkou pre realizáciu inej prioritnej investície? Ktojej?		<b>10</b>
		Nemôže byť tento projekt vykonaný v neskoršej fáze?		
13	Prínos merateľných ukazovateľom	Príspeje realizácia investičného zámeru k zlepšeniu merateľných ukazovateľov zadefinovaných v PHSR TSK alebo v iných strategických materiáloch TSK?		<b>5</b>
		Uveďte merateľné ukazovatele, strategický dokument, súčasnú a budúcu hodnotu ukazovateľa po realizácii projektu		

Zdroj: *Prioritisation Model for Capital Assets Investments, Drakenstein Municipality, vlastná úprava TSK*

**Príloha č. 5: Dotazník pre prioritizáciu investičných zámerov pre oblasť školstva a vzdelávania**

	<b>DOTAZNÍK pre prioritizáciu investičných zámerov pre oblasť školstva a vzdelávania</b>	<b>Formát odpovede</b>	<b>Odpoveď</b>	<b>Bodovanie v kompetencii UHP TSK</b>
	<b>Otázky k aktivitám školského zaradenia :</b>			
1.	Hospodársky výsledok školy (podľa ID protokolu GTCNGYGVMT) za posledné ukončené účtovné obdobie	číslo v EUR		<b>5</b>
2.	Počet žiakov	číslo		
3.	Koľko a aké marketingové/propagačné aktivity škola zrealizovala za posledný rok?	číslo a text, max. 100 slov		<b>10</b>
4.	Napíšte 5 najväčších úspechov v súťažiach (olympiády, súťaže, korešpondenčné semináre, First lego league, atď) za posledné 3 roky.	text		<b>15</b>
5.	Koľko projektov mimo noratív zrealizovala škola za posledné 3 roky? Ktoré to sú?	číslo a text		<b>15</b>
6.	Realizuje škola medzinárodné projekty ? Ak áno, uveďte prosím, ktoré to sú. Uveďte aj počty žiakov v konkrétnych projektoch napr. v programe ERASMUS.	číslo		<b>5</b>
7.	Aká je uplatniteľnosť absolventov po ukončení štúdia na SOŠ, SPŠ, Gymnáziu? Uveďte % nezamestnaných študentov v danom roku za posledné 3 roky (zdroj dát: www.uplatnenie.sk)	číslo - rok 2017		
		číslo - rok 2018		
		číslo - rok 2019		<b>10</b>
8.	Koľko žiakov sa zúčastňuje duálneho vzdelávania?	číslo		<b>10</b>
9.	Poskytuje škola celoživotné vzdelávanie? Koľko účastníkov je v programe celoživotného vzdelávania? Aké kurzy, odbory aktuálne prebiehajú? (týka sa nielen študentov, absolventov školy ale aj najmä externých účastníkov v rámci rekvalifikačných kurzov a doplnkového vzdelávania)	číslo a text		<b>5</b>
10.	Má škola vypracovaný systém rozvoja zamestnancov?	áno/nie		<b>15</b>

**Príloha č. 5: Dotazník pre prioritizáciu investičných zámerov pre oblasť školstva a vzdelávania**

	1. koľko zamestnancov absolvovalo vzdelávanie nad rámec "aktualizačného" vzdelávania (nad rámec povinného zákonom stanoveného vzdelávania) za posledné 3 roky?	číslo		
	2. koľko vzdelávacích aktivít bolo zrealizovaných pre zamestnancov za posledné 3 roky? Aké?	číslo a text		
11.	Koľko a aké má škola voľnočasové krúžky/aktivity pre študentov?	číslo a text		5
12.	Koľko žiakov je zapojených do programu osobnostného rozvoja, napr. Duke of Edinburgh Award (DofE)?	číslo a text		5
<b>TOTAL</b>				<b>100</b>

	<b><i>DOTAZNÍK pre prioritizáciu investičných zámerov pre oblasť školstva a vzdelávania</i></b>	<b>Formát odpovede</b>	<b>Odpoveď</b>	<b>Bodovanie v kompetencii UHP TSK)</b>
	<b>Otázky k prekladanému investičnému zámeru:</b>			
1.	Predmet investície	text		
2.	Celkové náklady na projekt/rozpočet (v spolupráci s Investičným odborom TSK)	číslo v EUR		
3.	Stručné zdôvodnenie investície	text		
4.	Preukázanie súladu investície so strategickými cieľmi TSK resp. s legislatívnymi požiadavkami. Aké to sú?	text		10
5.	Aké sú prínosy investície? Kto sú beneficianti investície a ako konkrétne sa prínosy prejavia ? Prináša projektový zámer nový statok/službu pre študentov/komunitu/ región alebo ju v nejakom smere rozširuje?	text		15
6.	Hospodársky stimul: Aké odvetvia bude projekt pozitívne ovplyvňovať svojou realizáciou? Aké sú očakávané prínosy pre dané odvetvie?	ano/nie a text		5

**Príloha č. 5: Dotazník pre prioritizáciu investičných zámerov pre oblasť školstva a vzdelávania**

7.	Bude mať investícia ekologický prínos? Aký? Prispieje investičný projekt k plneniu klimatických cieľov definovaných na úrovni VÚC/SR/EÚ? Rešpektuje projekt súčasné ekologické hľadiská? Vymenujte a skvanifikujte ( <u>najmä energetická úspora</u> , recyklácia, zníženie uhlíkovej stopy, a pod.)	ano/nie a text		<b>10</b>
8.	Bude investícia generovať dodatočné rozpočtové príjmy? Aké a koľko?	ano/nie a text		<b>10</b>
9.	Kultúrny a estetický prínos. Prinesie investícia zlepšenia aj v tejto oblasti? Aký?	ano/nie a text		<b>5</b>
10.	Má projekt prínos k digitalizácii? Pomenujte konkrétne jednotlivé prínosy	ano/nie a text		<b>10</b>
11.	Riziko nerealizácie: Može byť projekt vykonaný v neskoršej fáze? Nadväzuje projekt na ďalší strategický projekt, resp. je bez realizácie projektu stav neudržateľný resp. ťažko udržateľný? Je investičný zámer podmienkou pre realizáciu inej prioritnej investície? Ktojej?	ano/nie a text		<b>10</b>
12.	Aký je merateľný ukazovateľ/le (cieľ/ciele) projektu? Uveďte prosím tieto merateľné ukazovatele.	text		<b>5</b>
13.	Sociálny prínos. Prispieje realizácia investície k zníženiu sociálnych nerovností? Ktoré sociálne skupiny budú realizáciou projektu pozitívne ovplyvnene?			<b>5</b>
14.	Dôležitosť projektu z pohľadu školy. Škola má 15 bodov, ktoré môže rozdeliť podľa svojej priority medzi jednotlivé projekty, ktoré chce zaradiť do zásobníka projektov (t.j. všetky projekty budú mať spolu 15 bodov)	číslo od 0 do 15		<b>15</b>
<b>TOTAL</b>				<b>100</b>



## **Návrh investičného zámeru v kategórii 2 (objem nad 3 mil. Eur)**

---

**Predkladané komu:** Útvar Hodnoty za Peniaze TSK

**Predkladateľ** (názov útvaru, OvZP TSK, zodpovedná osoba predkladateľa):

**Názov projektu:**

**Predmet a lokalita investície** (krátky opis investície s miestom realizácie):

**Celkové výdavky projektu** (odhadovaný celkový rozpočet investície):

**Hlavné merateľné ciele Projektu** (názov, merateľná jednotka):

2. **Kontext a zdôvodnenie investície:** stručný popis projektu so zdôvodnením
  - 2.1. Popis súčasnej situácie, identifikácia problému a dôvod prečo sa má projekt realizovať
  - 2.2. Hlavný cieľ projektu (ktorý je naviazaný na strategické ciele TSK) s definovaním čiastkových merateľných ukazovateľov s časovým harmonogramom ich plnenia, podľa ktorých sa bude dať v budúcnosti vyhodnotiť prínos projektu.
  
3. **Identifikácia variantov riešenia:** popis 2 realistických alternatív riešenia, pre ktoré bude následne vypracovaná aj finančno-ekonomická analýza
  - 3.1. Rámcový popis alternatívy č.1 (tzv. 0 variant), v prípade, že projekt sa nebude realizovať, ako bude vyzerat' situácia o 3-5 rokov a či je udržateľná. Aké opatrenia a podmienky (finančné, nefinančné resp. spoločenské) si bude vyžadovať na udržanie.
  - 3.2. Rámcový popis alternatívy č.2, kedy sa projekt zrealizuje, ako bude vyzerat' situácia o 3-5 rokov. Aké sú prínosy investície? (finančné aj nefinančné/spoločenské). V prípade spoločenských prínosov, prosím, popíšte slovne kto sú beneficianti (profitujúci) investície (študenti, učitelia, konkrétna komunita, región, štát) a ako sa konkrétne prínosy prejavia? Prináša projektový zámer nový statok/službu pre študentov/komunitu/ región alebo ju v nejakom konkrétnom smere rozširuje? Aké ďalšie podmienky a opatrenia bude realizácia projektu vyžadovať pre jeho udržateľnosť?
  
4. **Finančná a ekonomická analýza:** náklady a prínosy projektu
  - 4.1. Kvalifikovaný odhad rozpočtu investície – koľko bude projekt stáť (rozpočet vypracovaný v spolupráci s Investičným odborom TSK)
  - 4.2. Návrh formy financovania – z čoho bude projekt financovaný – interné zdroje TSK (vlastný rozpočet), štrukturálne fondy, ďalšie grantové programy, externé zdroje (banky prípadne iní veritelia), sponzori, prípadne kombinácie uvedených. Návrh štruktúry financovania predložený v spolupráci s Finančným odborom a Odborom Regionálneho rozvoja TSK.
  - 4.3. Odhad nákladov a prínosov projektu. Analýza a výpočet vybraných ukazovateľov s využitím Kalkulačného CB modelu v prílohe č. 8
  - 4.4. Identifikácia ostatných - spoločenských (t.j. nepeňažných) prínosov, V prípade, že nie je možné kvantifikovať spoločenské vplyvy, ich prínosy je možné popísať podrobne slovne v časti 2.2. tohto návrhu.
  
5. **Stanovisko útvaru HP k predloženému investičnému zámeru:**



## **Návrh investičného zámeru v kategórii 3 (objem nad 10 mil. Eur)**

---

**Predkladané komu:** Útvar Hodnoty za Peniaze TSK

**Predkladateľ** (názov útvaru, OvZP TSK, zodpovedná osoba predkladateľa):

**Názov projektu:**

**Predmet a lokalita investície** (krátky opis investície s miestom realizácie):

**Celkové výdavky projektu** (odhadovaný celkový rozpočet investície):

**Hlavné merateľné ciele Projektu** (názov, merateľná jednotka):

1. **Komplexná štúdia uskutočniteľnosti k investičnému zámeru**
2. **Stanovisko útvaru HP k predloženému investičnému zámeru:**

**Príloha č.8:** Kalkulačný model Prínosov a výdavkov projektu (kalkulačný model je k dispozícii v MS Excel formáte)

Obdobie	Priame náklady									Priame Náklady Spolu		
	Prevádzkové výdavky			Kapitálové výdavky						Alternat. 1	Alternat. 2	rozdiel
	Alternat. 1	Alternat. 2	rozdiel	Stavby, pozemky, materiál a pod			Ostatné (projektova dokumentacia a pod.)					
Alternat. 1	Alternat. 2	rozdiel	Alternat. 1	Alternat. 2	rozdiel	Alternat. 1	Alternat. 2	rozdiel	Alternat. 1	Alternat. 2	rozdiel	
2022												
2023												
2024												
2025												
2026												
2027												
2028												
2029												
2030												
2031												
2032												
2033												
2034												
2035												
<b>Spolu</b>												
										<b>SPOLU</b>		



**Príloha č.8:** Kalkulačný model Prínosov a výdavkov projektu (kalkulačný model je k dispozícii v MS Excel formáte)

Obdobie	Čisté prínosy (finančné + spoločenské príjmy) - náklady						Čistá súčasná hodnota z projektu				Kumulatívne hodnoty ekonomických prínosov				
	Finančné prínosy			Ekonomické prínosy (Finančné + spoločenské)			koeficient obdobia	Finančná (FNPV)	Ekonomická (ENPV)	Kumulovaná diskont. návratnosť ENPV		Alternat. 1	Alternat. 2		
Obdobie	Alternat. 1	Alternat. 2	rozdiel	Alternat. 1	Alternat. 2	rozdiel									
2022															
2023															
2024															
2025															
2026															
2027															
2028															
2029															
2030															
2031															
2032															
2033															
2034															
2035															
<b>SPOLU</b>							<b>SPOLU</b>								<b>Rok návratnosti</b>

IRR            %  
 BCR           číslo  
 NPV           Hodnota v  
                  €